



# **Relatório de Gerenciamento de Riscos**



## CONTEÚDO

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>2. MAPA DE RISCOS</b> .....	<b>4</b>
<b>3. PROCESSO E METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS</b> .....	<b>5</b>
Objetivo e Estratégias .....	5
Políticas de Gerenciamento de Riscos .....	6
Processo e Metodologia de Gerenciamento de Riscos .....	6
Estrutura de Gerenciamento de Riscos .....	9
Comunicação Interna .....	10
<b>4. RISCO DE CRÉDITO</b> .....	<b>11</b>
Risco de Crédito da Contraparte .....	11
Análise e Concessão do Crédito.....	12
Mitigação do Risco de Crédito.....	13
Classificação do Risco de Crédito .....	13
Exposição do Risco de Crédito.....	14
<i>Por Fator de Ponderação de Risco</i> .....	14
<i>Por Setor Econômico</i> .....	14
<i>Por Região Geográfica</i> .....	14
<i>Por Atraso</i> .....	15
<i>Por Tomador</i> .....	15
<i>Por Operações Baixadas para Prejuízo</i> .....	15
<i>Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa</i> .....	16
Cessão de Crédito .....	16
Operações de Securitização, venda ou transferência de ativos financeiros.....	17
Parcela de Exposição Ponderada a Risco (PEPR) do Patrimônio de Referência Exigido (PRE) segmentado por Fator de Ponderação de Risco.....	17
Instrumentos Mitigadores .....	18
<b>5. RISCO DE MERCADO</b> .....	<b>18</b>
Processo de Gerenciamento de Risco de Mercado .....	19
Classificação da Carteira.....	20
Risco de Taxa de Juros e Ações .....	20



Exposição do Risco de Mercado de Derivativo por Fator de Risco.....	21
<b>6. RISCO LIQUIDEZ .....</b>	<b>23</b>
Processo de Gerenciamento de Risco Liquidez .....	23
Comunicação Interna .....	24
<b>7. RISCO OPERACIONAL.....</b>	<b>24</b>
Processo de Gerenciamento de Risco Operacional .....	25
Comunicação Interna .....	26
Análise de Risco Operacional.....	26
Gerenciamento de Continuidade de Negócios.....	26
<b>8. NOVO ACORDO DE CAPITAL DE BASILEIA.....</b>	<b>27</b>
Acordo Basileia .....	27
Basileia no Brasil.....	29
Novo Acordo de Capital no Banco Bonsucesso .....	30
Gestão do Capital .....	31
<i>Processo de Adequação do Patrimônio de Referência.....</i>	<i>31</i>
<i>Detalhamento do Patrimônio de Referência (PR).....</i>	<i>32</i>
<i>Detalhamento do Patrimônio de Referência Exigido (PRE) .....</i>	<i>33</i>
<i>Acompanhamento do Índice de Basileia e Margem.....</i>	<i>34</i>



## **1. INTRODUÇÃO**

O Banco Bonsucesso considera que o gerenciamento de riscos é essencial para a continuidade do negócio e fortalecimento da instituição, possibilitando o controle de todos os riscos envolvidos (Risco de Crédito, Operacional, Mercado e Liquidez), e a melhor compreensão e identificação das exposições. A transparência nas divulgações além de favorecer a estabilidade do Sistema Financeiro Nacional, fortalece a imagem da instituição no mercado financeiro.

Através deste documento o Banco Bonsucesso divulga as informações relevantes para os interessados sobre a estrutura de gerenciamento de riscos, controles utilizados neste gerenciamento, informações sobre cada um dos riscos com nível de detalhamentos necessário para compreensão dos mesmos.

Este documento atende, também, as determinações do Banco Central do Brasil e a transparência do Pilar III da Basiléia II.

## **2. MAPA DE RISCOS**

O Banco Bonsucesso está sujeito aos seguintes tipos de riscos:

<b>Risco de Crédito</b>	Definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.  Abrange a identificação, a mensuração, o controle e a mitigação dos riscos associados ao negócio do Banco, definindo o nível de tolerância ao risco, a rentabilidade esperada, os tipos de operações, foco em setores econômicos e/ou regiões geográficas, expectativa de concentração dos vencimentos no curto, médio e longo prazos, mercados alvo, elegibilidade de garantias e nível de
-------------------------	---

	concentração.
<b>Risco de Mercado</b>	<p>Representa a possibilidade de ocorrência de perdas geradas pelas oscilações de taxas, índices e preços, devido ao descasamento entre as carteiras de ativos e passivos da instituição.</p> <p>O Grupo Bonsucesso gerencia o risco de mercado levando em consideração seu foco no crédito consignado, complementado pelo crédito destinado ao middle market e sua atuação conservadora na Tesouraria.</p>
<b>Risco Operacional</b>	<p>São tratadas as possíveis perdas ocasionadas por falhas ou inadequação dos processos internos e por eventos externos, fraudes, danos, interrupção do negócio.</p> <p>O Banco Bonsucesso compreende que o Risco Operacional, juntamente com o Risco de Mercado, o Risco de Liquidez e o Risco de Crédito, constituem os principais tipos de riscos que afetam o setor bancário, e o fato de não serem riscos independentes, requer uma maior atenção em seu tratamento.</p>
<b>Risco de Liquidez</b>	<p>O risco de liquidez é um risco financeiro devido possibilidade da ocorrência de descasamentos entre os pagamentos e os recebimentos que afetem a capacidade de pagamento da instituição. Este risco é ocasionado pela indisponibilidade de ativos da instituição para cumprimento das obrigações, inadimplências, dificuldades em liquidar os ativos, desvalorização dos ativos ocasionados pelas oscilações de taxas e índices.</p>

### **3. PROCESSO E METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**

#### **Objetivo e Estratégias**



O objetivo do Gerenciamento do Risco de Crédito consiste em aportar valor à gestão do negócio, através da análise e tomada de decisões sobre os riscos, assegurando a formação de uma Cultura de Crédito que sustente uma carteira de ativos saudável e de alta qualidade e que promova o crescimento, a rentabilidade e a sustentabilidade do negócio.

Para tanto, são desenvolvidos processos e ferramentas necessárias para proteger os Recursos Próprios da instituição, e permitir à Alta Administração o adequado tratamento do risco como um dos vetores de criação de valor, junto com o crescimento e a rentabilidade.

Desta forma o Gerenciamento de Risco de Crédito, busca permanentemente ser reconhecido pela capacidade de conceder créditos seguros, bem como pela habilidade em potencializar a relação risco versus retorno, com a otimização do capital alocado.

## **Políticas de Gerenciamento de Riscos**

As Políticas de Gerenciamento de Riscos do Banco Bonsucesso são estruturadas e reavaliadas anualmente, alinhadas com a estratégia e objetivo da Instituição, em consonância com exigências divulgadas pelos órgãos reguladores e às melhores práticas do mercado, possibilitando um crescimento sustentável e maior eficiência na gestão do capital.

As informações de Gestão de Risco tem por conceituação básica as funções de auxílio na tomada de decisão e na definição de novas estratégias para a gestão do negócio e o estabelecimento do limite de tolerância à exposição aos riscos.

As práticas de gestão de risco em vigor hoje na Instituição são :Gestão de Risco de Mercado, Liquidez, Crédito, Operacional e Continuidade do Negócio.

## **Processo e Metodologia de Gerenciamento de Riscos**

Buscando elevar a qualidade de gerenciamento dos riscos o Banco Bonsucesso investe em ações relacionadas ao processo de gerenciamento de riscos através de aquisições de novas ferramentas para gestão, capacitação do quadro de funcionários, criação de novos indicadores e relatórios, buscando, desta forma o aprimoramento contínuo nos seus processos de gestão. Com isso garante o

necessário foco a estas atividades, proporcionando mais solidez e confiabilidade aos seus acionistas e investidores.



**Identificação** – Consiste em identificar os riscos potenciais e existentes nos processos, serviços, produtos, mercado e liquidez. A Instituição possui um Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros para avaliação do Risco de Mercado e Liquidez, Comitê Executivo de Crédito para avaliação do Risco de Crédito e Comitê Executivo de Risco Operacional para avaliação do Risco Operacional.

**Avaliação dos Riscos** – O processo de avaliação determina o impacto financeiro agregado que um determinado o risco identificado pode ter nos objetivos estratégicos e táticos do Banco Bonsucesso.

**Gerenciamento dos Riscos** – Após os riscos serem identificados e avaliados, são analisados os procedimentos para sua mitigação quando o risco está acima do desejável. Sendo que a mitigação pode ser realizada por hedges, garantias, transferência de risco e etc, conforme o tipo de risco identificado.



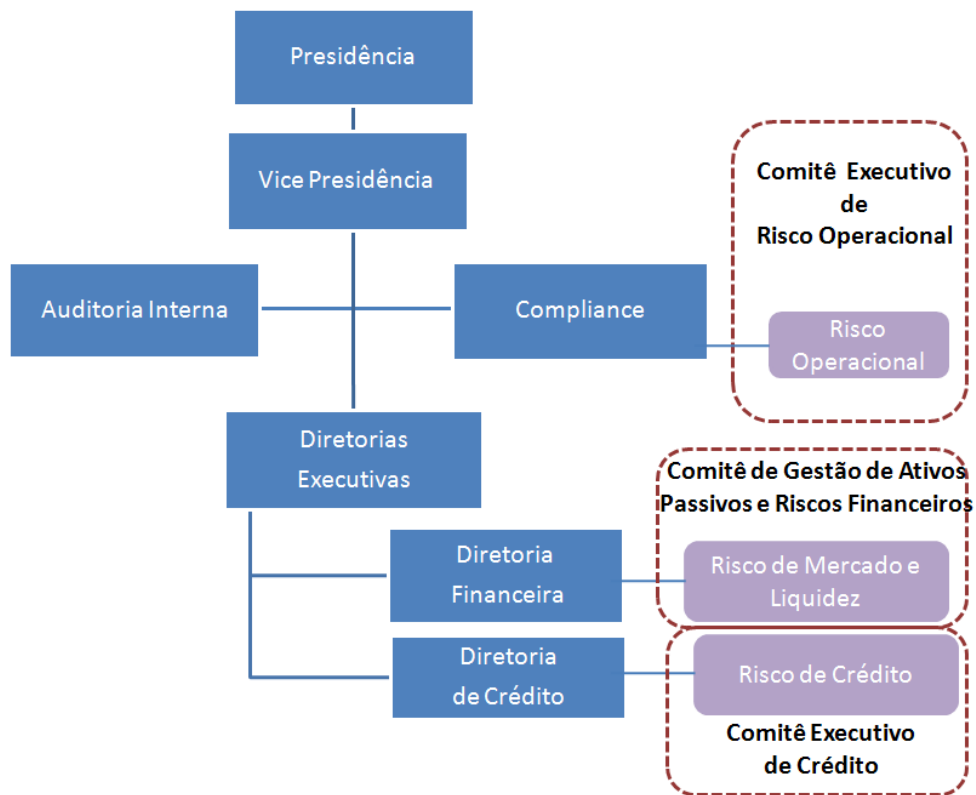
**Monitoramento** - O Banco Bonsucesso gerencia seu perfil de risco monitorando ativamente sua exposição. Para cada tipo de risco é monitorado os limites estabelecidos em normas e políticas, as variações, o mercado, e caso seja necessária, poderá ser feita uma reavaliação das ações mitigadoras.

**Reportes** – Trata-se não somente dos reportes para os órgãos reguladores como, principalmente, os reportes gerenciais internos que demonstram as análises dos riscos para o Comitê responsável.



## Estrutura de Gerenciamento de Riscos

A Estrutura de Gerenciamento de Riscos visa permitir que o processo de gestão de riscos possa ocorrer de forma eficiente e conforme os objetivos da gestão, envolvendo as áreas responsáveis e os Comitês, da identificação ao reportes dos riscos.



E possuem as seguintes atribuições:

**Presidência, Vice-Presidência:** Cabe a Presidência, Vice-Presidências e Diretoria Executiva, referendar as decisões tomadas no Comitê Executivo de Crédito, Comitê Executivo de Risco Operacional e Comitê de Gestão de Ativos Passivos e Riscos Financeiros.

**Auditoria Interna:** É de competência da Auditoria Interna, avaliar a efetividade do Gerenciamento de Riscos, de forma a contribuir na realização dos objetivos do



Banco Bonsucesso, atuando de forma autônoma e independente, em todos os níveis.

**Compliance:** Cabe ao Diretor de Risco Operacional a responsabilidade de responder perante o Banco Central do Brasil sobre qualquer assunto relacionado à Gestão de Risco Operacional conforme artigo 8º da resolução do Conselho Monetário Nacional, número 3.380, de 29 de junho de 2006. O Diretor de Risco Operacional é responsável pela convocação e condução dos trabalhos do Comitê Executivo de Risco Operacional. Ele também é responsável pela coordenação das atividades da Área de Risco Operacional.

**Comitê Executivo de Crédito:** Cabe ao Comitê Executivo de Crédito, analisar e deliberar conjuntamente sobre as operações de crédito, respeitando os limites das alçadas e considerando os riscos inerentes das mesmas, principalmente no que tange a Risco de Crédito.

**Diretoria de Crédito e Risco:** Cabe a Diretora de Crédito e Risco a responsabilidade de responder perante o Banco Central do Brasil sobre quaisquer assuntos relacionados à Gestão do Risco de Crédito.

**Diretoria de Financeira/ Área de Gestão de Riscos Financeiros:** Implementar as normas e o controle dos limites operacionais definidos pelo Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros; executar as rotinas de gerenciamento de risco de mercado, avaliar periodicamente a adequação dos procedimentos e dos sistemas informatizados, analisar os riscos e as necessidades de adequação dos procedimentos, dar suporte técnico ao Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros.

## Comunicação Interna

O monitoramento dos riscos é realizado através de:

- Indicadores.
- Relatórios gerenciais cuja estrutura e a periodicidade são determinados conforme o risco abordado, que será tratado detalhadamente posteriormente.

O reporte da exposição ao risco é realizado via estrutura de Comitês assegurando que políticas sejam implementadas e seguidas, bem como estratégias e objetivos da instituição.



#### **4. RISCO DE CRÉDITO**

É definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.

Visando atender continuamente aos requerimentos regulatórios do Acordo Basileia II, da Resolução 3.721 e manter um ambiente de controles internos atualizados e monitorados, o Banco Bonsucesso aplica diretrizes e práticas de gerenciamento de risco de crédito que também:

- > Fortalecem o seu negócio, uma vez que o crédito é a vocação do Banco;
- > Viabilizam a missão e visão da Organização e reforçam seus princípios.

A Gestão do Risco de Crédito no Banco Bonsucesso é constituída de uma estrutura que possibilite a identificação, a mensuração, o controle e a mitigação do risco de crédito associado às operações classificadas na carteira de negociação e às operações não classificadas na carteira de negociação.

#### **Comunicação Interna**

Além dos relatórios de Análise de Crédito avaliados a cada reunião do Comitê Executivo de Crédito, a comunicação interna ocorre através de painéis de Indicadores Trimestrais, Análises Setoriais e Reportes de possíveis defaults que são também encaminhados ao Comitê Executivo de Crédito.

O principal objetivo destes indicadores e análise é permitir a avaliação da qualidade da carteira de ativos da instituição e nível de risco da carteira. Estes relatórios viabilizam o monitoramento constante do risco, de forma que, atenda a estratégia do Banco Bonsucesso em conceder créditos seguros, bem como pela habilidade em potencializar a relação risco versus retorno.

A Análise de Crédito e Indicadores refletem mensalmente no rating e no nível de provisionamento, calculado de acordo com a Resolução 2.682 do Conselho Monetário Nacional.

#### **Risco de Crédito da Contraparte**



O risco de crédito da contraparte é entendido como a possibilidade de não cumprimento, por determinada contraparte, de obrigações relativas à liquidação de operações que envolvam a negociação de ativos financeiros, incluindo aquelas relativas à liquidação de instrumentos financeiros derivativos;

No momento da concessão do crédito, o Banco adota práticas de análise do perfil de risco das contrapartes baseadas em modelos internos de atribuição de rating, devidamente direcionada na Política de Análise e Concessão de Crédito. Nos casos de operações de Tesouraria, a adoção de ratings externos é prática essencial para viabilizar a mensuração do risco de crédito sem restringir a realização das operações no momento mais adequado para a instituição.

## **Análise e Concessão do Crédito**

A Concessão do Crédito atende as diretrizes e objetivos estabelecidos pelo Comitê Executivo de Crédito assim como obedece às políticas e normas internas e dos órgãos reguladores garantindo o cumprimento da estratégia da Instituição e minimizando os riscos inerentes ao negócio.

O processo de aprovação do crédito esta centralizado na Matriz em Belo Horizonte e está segmentado por produto: Middle Market e Consignado.

O segmento de Middle Market mantém Superintendências Comerciais regionalizadas a saber: Matriz – Estado de MG, Superintendência SP/Sul, Superintendência RJ , responsáveis pela prospecção de clientes e todo o processo de proposição de novos negócios. A análise do crédito considera variáveis como: o porte do cliente, segmento, situação econômico-financeira, o conglomerado, a capacidade de honrar seu crédito, a performance deste cliente em outros créditos, a área de atuação e ambiente externo.

Para o Crédito Consignado, o processo de prospecção se dá através de Lojas Próprias e Correspondentes Bancários.

As políticas de crédito determinam as alçadas, os limites e as funções dos comitês no processo de análise e concessão do crédito.

Os Comitês definem todos os parâmetros da aprovação (valores, prazos, validade e garantias exigidas), e, somente eles, dentro das alçadas competentes, podem alterar as condições propostas



inicialmente. Os comitês de créditos estão estruturados em: Comitê Local, Comitê Pleno e Comitê Executivo de Crédito.

## **Mitigação do Risco de Crédito**

As políticas de crédito determinam quais garantias são aceitáveis na concessão dos créditos para cada tipo de operação. As garantias se consideradas como colaterais, reduzem a exposição ao risco do cliente podendo mitigar o risco e fortalecer a decisão da concessão do crédito.

Após a análise do crédito que já avaliou entre outras variáveis, porte, segmento, situação econômico-financeira, conglomerado, capacidade de honrar crédito, performance em outros créditos, área de atuação e setor, determina-se qual deve ser o % exigido de garantia e tipos de garantias aceitáveis para a solicitação de crédito de um dado cliente.

As garantias utilizadas para mitigação de risco podem ser aplicação financeira, alienação fiduciária de veículos, alienação fiduciária de máquina, alienação de imóveis, recebíveis performados, cheques, duplicatas, notas promissórias entre outros.

Ressaltamos que a maior parte da carteira de crédito do Banco Bonsucesso é formada por Créditos Consignados, que por sua própria natureza, são pagos através de desconto em folha das parcelas do empréstimo concedido, caracterizando-se como operações de baixo risco de crédito.

## **Classificação do Risco de Crédito**

O Banco Bonsucesso segue as determinações contidas na Resolução 2682 do CMN, para Classificação de suas Operações de Crédito, adotando para os crédito até R\$49.999,99 o critério de atrasos.

Para os clientes com operações de crédito cujo saldo devedor seja superior à R\$ 50.000,00, o Banco desenvolveu um Modelo de Classificação inicial de Risco de Crédito próprio, além de observar o disposto na Resolução 2682. Esta classificação é revisada mensalmente pelo critério de atraso – Resolução 2682 e, no mínimo semestralmente pelos critérios internos, do modelo interno.



## Exposição do Risco de Crédito

As exposições totais e médias de Risco de Crédito do Banco Bonsucesso – operações de crédito, compromissos de crédito não cancelável incondicional e unilateralmente pela instituição, avais, fianças e coobrigações – são demonstradas abaixo:

*Conglomerado Financeiro / Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Total Exposição (*)	3.383.605	3.204.035	2.925.554	2.622.641	2.536.243
Média do Trimestre	3.324.935	3.078.065	2.822.256	2.589.765	2.469.467

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Fator de Ponderação de Risco

No quadro abaixo demonstramos as exposições totais, segmentadas por FPR:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
FPR 20%	-	793	10.033	607	-
FPR 35%	22	6.233	6.623	4.479	-
FPR 50%	68	19.447	20.207	31.942	-
FPR 75%	3.038.164	2.760.284	2.539.356	2.262.962	2.205.080
FPR 100%	345.351	417.278	349.335	322.650	331.162
<b>Total Exposição</b>	<b>3.383.605</b>	<b>3.204.035</b>	<b>2.925.554</b>	<b>2.622.641</b>	<b>2.536.243</b>

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Setor Econômico

No quadro a seguir demonstramos as exposições totais, segmentadas por setor econômico:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Indústria	78.103	114.476	69.859	54.665	52.598
Comércio	1.031	1.012	1.002	1.085	1.118
Corretor de Imóveis, Seguros, Títulos e Valores	86	-	-	-	-
Fabricação de Produtos Alimentares Diversos	6.080	-	-	-	-
Financeira	10.605	13.406	18.049	21.895	26.906
Outros Serviços	244.448	315.998	302.104	284.926	207.561
Pessoas Físicas	3.043.251	2.759.144	2.534.540	2.260.070	2.248.059
<b>Total Exposição</b>	<b>3.383.605</b>	<b>3.204.035</b>	<b>2.925.554</b>	<b>2.622.641</b>	<b>2.536.243</b>

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Região Geográfica

Abaixo seguem as informações para as exposições totais segmentadas por região geográfica:



Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro

Região	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
<b>Mercado Interno</b>	3.351.216	3.184.184	2.895.670	2.590.474	2.503.854
Centro Oeste	234.952	329.954	295.907	246.495	171.122
Nordeste	1.047.360	966.373	892.853	809.592	806.716
Norte	362.811	297.020	284.207	264.538	258.234
Sudeste	1.473.142	1.386.217	1.235.214	110.526	1.100.226
Sul	232.952	204.621	187.488	164.323	167.556
<b>Mercado Externo</b>	32.389	19.851	29.884	32.168	32.389
<b>Total Exposição</b>	3.383.605	3.204.035	2.925.554	2.622.641	2.536.243

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Atraso

Abaixo seguem as informações para as operações em atraso segregadas por faixa de prazo:

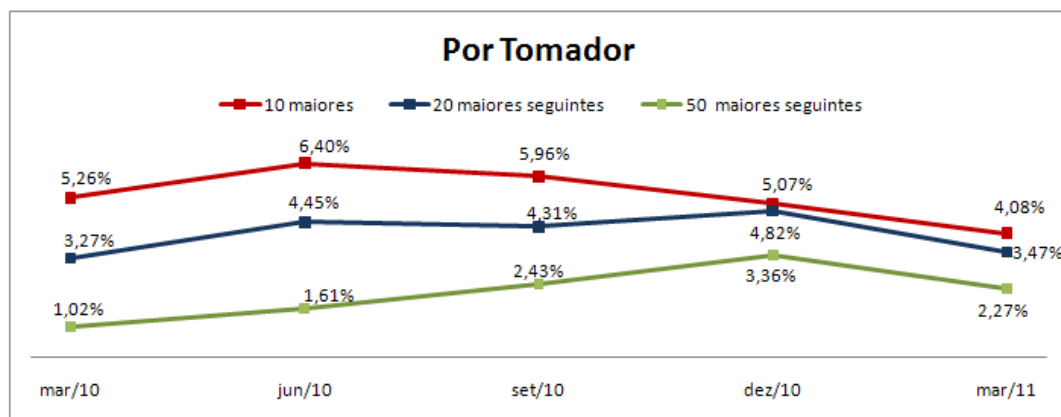
Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro

Montante das operações	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Atrasos até 60 dias	54.971	66.793	35.641	40.970	34.693
Atrasos entre 61 e 90 dias	8.284	6.657	25.562	6.666	7.284
Atrasos entre 91 e 180 dias	26.751	11.575	12.596	12.599	10.889
Atrasos acima de 180 dias	28.470	16.550	21.114	22.811	19.745

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Tomador

A seguir são demonstrados os níveis de concentração dos maiores tomadores distribuídos em 10 maiores, 20 maiores seguintes, 50 maiores seguintes:



## Por Operações Baixadas para Prejuízo



Abaixo seguem as informações para o fluxo das operações baixadas para prejuízo:

*Conglomerado Financeiro*

Fluxo das operações baixadas para prejuízo no trimestre	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
	25.808	13.008	16.887	9.954	14.369

### **Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa**

Abaixo seguem as informações para a provisão para crédito de liquidação duvidosa:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

Provisão para créditos de liquidação duvidosa	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
	79.741	82.997	84.566	82.079	79.272

*(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações*

### **Cessão de Crédito**

A cessão de uma operação de crédito é a negociação dessa operação entre duas partes seja através venda ou transferência dessa operação.

Entre as principais fontes de captação do Banco Bonsucesso está cessão de crédito para outros bancos e também cessão de crédito para Fundos de Investimentos de Direitos Creditórios (FIDC).

As cessões de crédito para outros bancos são, na grande maioria, cessão com coobrigação, ou seja, o Banco Bonsucesso transfere à outra instituição o direito do recebimento porém existe a retenção do risco, conforme definido no "Manual de Informações de Negociação de Operações Documentos 3020/3030" do Bacen : "a coobrigação é um dos tipos de retenção de risco que um cedente pode assumir, caracterizada pela responsabilidade de pagar ou de substituir o crédito cedido em caso de inadimplência do tomador ou outras situações previstas no contrato de cessão."

Abaixo seguem as informações quanto ao fluxo de exposições cedidas com transferência substancial dos riscos e benefícios:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

Fluxo das exposições cedidas sem coobrigação	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
	42.237	42.771	34.982	35.335	35.566





Abaixo seguem as informações quanto ao saldo das exposições cedidas com retenção substancial dos riscos e benefícios:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
Saldo das Exposições cedidas com coobrigação	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
	1.695.192	1.603.878	1.484.765	1.311.805	1.264.286

## Operações de Securitização, venda ou transferência de ativos financeiros

O Banco Bonsucesso possui em sua carteira títulos e valores mobiliários oriundos de processo de securitização constituídos de cotas de fundos de investimentos FIDCs. Estes FIDC's se referem a cotas subordinadas que devem ser mantidas em carteira até os respectivos prazos de resgate, estabelecidos nos regulamentos dos Fundos.

Os FIDC's são lastreados por empréstimos consignados.

A classe do título de FIDC é cota subordinada.

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
Saldo das Exposições FIDC's	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
	91.167	81.931	84.820	84.746	26.992

## Parcela de Exposição Ponderada a Risco (PEPR) do Patrimônio de Referência Exigido (PRE) segmentado por Fator de Ponderação de Risco

Abaixo seguem as informações quanto a alocação de capital segmentada por FPR:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

	R\$ mil				
Risco de Crédito	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
FPR 20%	659	517	1.360	3.111	260
FPR 35%	-	240	255	172	-
FPR 50%	917	2.208	2.357	2.502	182
FPR 75%	256.253	232.556	207.633	185.058	180.562
FPR 100%	66.315	73.477	64.641	61.582	62.263
<b>Total Exposição</b>	<b>324.144</b>	<b>308.998</b>	<b>276.247</b>	<b>252.426</b>	<b>243.268</b>

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.



## Instrumentos Mitigadores

O Instrumento Mitigador possibilita a redução da exposição a qual está sujeita o crédito, conforme o Instrumento utilizado e o crédito concedido. A Circular 3.360 estabelece os critérios e FPR específicos para cada situação. Abaixo seguem as informações quanto a alocação de capital segmentada por FPR:

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico Financeiro*

Tipo de Mitigador	FPR do Mitigador	Exposição Mitigada				
		Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Depósitos mantidos na própria instituição*	0%	55.598	412.660	205.795	326.047	154.850

\* Depósitos a vista, depósitos a prazo, depósitos de poupança, em ouro ou em títulos públicos federais.

## 5. RISCO DE MERCADO

Entende-se como risco de mercado, a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da flutuação nos valores de mercado de posições detidas pelas empresas do grupo, contemplando os seguintes fatores de risco: variação cambial, das taxas de juros, dos preços das ações e dos preços das mercadorias (commodities).

A política do Grupo Bonsucesso para o gerenciamento do risco de mercado leva em consideração seu foco no crédito consignado, complementado pelo crédito destinado ao middle market, e sua atuação conservadora da Tesouraria – que visa basicamente a obtenção de funding e a aplicação do caixa excedente dentro de limites pré-estabelecidos.

A estrutura é composta por dois níveis hierárquicos, com diferentes atribuições e responsabilidades: Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros e Departamento Financeiro/ Área de Gestão de Riscos Financeiros.

A Área de Gestão de Riscos Financeiros do Banco Bonsucesso, subordinada ao Departamento Financeiro - DEFIN é, nos termos da Resolução 3.464/07 do CMN, a unidade responsável pelo gerenciamento de risco de mercado do conglomerado financeiro Bonsucesso, como um todo, e de cada uma de suas empresas, assim como pela identificação e acompanhamento do risco de mercado das empresas não financeiras integrantes do consolidado econômico-financeiro.

Os modelos de medição de riscos, no caso da carteira de negociação, são aqueles definidos nos normativos do CMN e do BACEN. No caso da carteira banking, para todos os fatores de risco é efetuado o cálculo do VaR diário através de modelo paramétrico.



## **Comunicação Interna**

A Carteira de Negociação é acompanhada diariamente através de relatórios gerenciais no qual é monitorado o cumprimento dos limites. Quando a exposição atinge o limite de exposição pré-estabelecido é enviado um email às áreas responsáveis e para o Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros para alerta e acompanhamento bem como para a tomada de medidas cabíveis para redução da exposição quando necessário.

Além do relatório diário, mensalmente são elaborados os relatórios de Risco de Mercado e Análise Basileia que são encaminhados ao Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros, contendo as informações da Carteira Banking e de Negociação.

No Relatório de Risco de Mercado são tratados os fluxos de caixas por indexador e tipo de produto, os descasamentos, e avaliadas as mitigações criadas para hedge das transações.

Na Análise Basileia são identificados as parcelas de risco de mercado alocadas conforme circulares 3.361, 3.362, 3.363, 3.364, 3.365.

## **Processo de Gerenciamento de Risco de Mercado**

O processo é suportado por sistema informatizado, cujas principais funções são:

- A captura das posições em todos os fatores de risco relevantes – tanto das operações incluídas na carteira de negociação, quanto das demais – carteira banking – diretamente dos sistemas legados (basicamente, sistemas que controlam os produtos de ativos e de passivos);
- A busca das informações de valores de mercado diretamente dos sites dos órgãos fornecedores, tais como ANDIMA, BACEN, CETIP e BM&F;
- O cálculo do valor em risco e das parcelas de patrimônio de referência exigido para cada fator de risco de mercado;
- A geração automática de arquivos a serem transmitidos aos órgãos supervisores;
- A emissão de relatórios diários e mensais de controle e de acompanhamento gerencial.



## **Classificação da Carteira**

O Banco Bonsucesso possui a maior parte da carteira como *Banking*, e uma pequena parte como *Trading*. Para as novas operações passíveis de classificação, são identificadas aquelas com a intenção de negociação.

Para avaliação do risco de mercado utilizamos o cálculo do VaR com modelo paramétrico e distribuição normal, intervalo de confiança de 99%, período de 10 dias e modelo de volatilidade variância.

É realizado o acompanhamento do VaR diário e, mensalmente, são identificados os descasamentos de ativos e passivos separados por tipo de carteira (*banking* ou negociação), fator de risco e prazo.

## **Risco de Taxa de Juros e Ações**

Conforme mencionado anteriormente a carteira do Banco Bonsucesso é composta principalmente por crédito consignado que possui taxas pré-fixadas e está classificada como carteira de não negociação (*banking*).

O acompanhamento da carteira pré-fixada é realizado através de análises diárias do movimento da taxa de juros e caso haja uma movimentação inesperada é convocado o Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros para deliberar sobre a situação.

Para avaliações mensais são gerados relatórios nos quais são identificados e analisados os descasamentos por fator de risco, possibilitando um acompanhamento de todo o fluxo, agrupados por ativos e passivos e o consolidado do Banco Bonsucesso.

Mensalmente são realizados testes de *stress*, que estimam a variação do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação. Tais testes têm como objetivo a utilização de um choque compatível com o 1º e 99º percentil. Os testes também estimam a quantidade de pontos percentuais de choques paralelos de taxas de juros, necessários para acarretar reduções do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação, correspondente a 5%, 10% e 20% do Patrimônio de Referência.



É importante ressaltar que a cessão de crédito consignado com coobrigação é uma das principais fontes de captação do Banco Bonsucesso que pode ser feita para outros bancos ou para Fundos de Investimentos de Direitos Creditórios (FIDC). Para este tipo de operação o risco de mercado é inexistente uma vez que o fluxo de ativos dessa carteira é idêntico ao fluxo de passivos (obrigações de repasse ao cessionário).

O Risco de Ações do Banco Bonsucesso é calculado conforme Circular 3.366/07 e a alocação cumpre as determinações regulatórias. Porém, cabe observar que para derivativos (opções e termos) o Banco Bonsucesso não opera em descoberto, reduzindo potencialmente o risco inerente da operação.

O Banco Bonsucesso não possui depósitos de poupança e o volume de depósitos à vista é inexpressivo em comparação com o volume total das operações. Desta forma não são realizadas premissas para estes tipos de operações.

No caso de rotativo do cartão de crédito, definimos como vencimento as datas de vencimentos das faturas, as quais variam conforme o convênio.

## Exposição do Risco de Mercado de Derivativo por Fator de Risco

Abaixo seguem as informações quanto às exposições de Risco de Mercado segmentadas por Fator de Risco e posições vendidas e compradas de derivativos:

### *Conglomerado Financeiro/Consolidado Economico-Financeiro*

Em 31 de março de 2011 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	203.840	-	203.840
	Bolsa	3.063.632	4.830.424	(1.766.792)
Câmbio	Balcão	203.840	-	203.840
	Bolsa	-	19.203	(19.203)
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	7.937	-	7.937



*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico-Financeiro*

Em 31 de dezembro de 2010 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	191.707	-	191.707
	Bolsa	59.090	20.261	38.829
Câmbio	Balcão	191.706	-	191.706
	Bolsa	-	20.261	(20.261)
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	4.043	-	4.043

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico-Financeiro*

Em 30 de setembro de 2010 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	-	-	-
	Bolsa	55.778	32.008	23.770
Câmbio	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	32.009	(32.009)
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	765	(765)

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico-Financeiro*

Em 30 de junho de 2010 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	-	-	-
	Bolsa	60.713	34.824	25.889
Câmbio	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	34.824	(34.824)
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	3.834	(3.834)

*Conglomerado Financeiro/Consolidado Econômico-Financeiro*

Em 31 de março de 2010 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	-	-	-
	Bolsa	65.309	33.835	31.474
Câmbio	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	33.836	(33.836)
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	-	959	(959)



## **6. RISCO LIQUIDEZ**

O Risco Liquidez origina-se quando da ocorrência de desequilíbrios entre ativos negociáveis e passíveis exigíveis (descasamentos), ou seja, entre obrigações a pagar e direitos a receber que possam afetar a capacidade de pagamento da instituição, levando-se em consideração as diferentes moedas e prazos de liquidação.

O acompanhamento e controle do Risco Liquidez são essenciais para garantir que a solidez da Instituição seja mantida, bem como as políticas e estratégias sejam cumpridas.

### **Processo de Gerenciamento de Risco Liquidez**

As políticas do Banco Bonsucesso foram definidas considerando as características, forma e limites de atuação da instituição. O Bonsucesso é um banco eminentemente focado, quanto aos ativos, em operações de crédito consignado e capital de giro para médias empresas. Quanto a passivo na emissão de CDB's, CDI's e DPGE's. As operações de derivativos, na sua grande maioria, é criada para hedge de outras operações.

As Políticas de Liquidez estabelecem o Caixa Mínimo e garantem que a instituição mantenha os níveis adequados de capitalização. Além dessas políticas foi elaborado um Plano de Contingência que estabelece os procedimentos a serem adotados em caso de situações extremas.

As principais políticas e diretrizes do Banco Bonsucesso são:

- Focar nossa atuação nos segmentos que conhecemos e para os quais possuímos expertise.
- Garantir, sempre que possível, a compatibilidade entre os prazos dos ativos e dos passivos.
- Manter o colchão de liquidez conforme o limite estabelecido na Política de Liquidez.
- Garantir, através de acordos operacionais e FIDC's, a manutenção dos limites pré-aprovados para realização de operações de cessão de créditos consignados e compatíveis com os volumes de originação destas operações.
- Manutenção dos níveis adequados de capitalização.

O Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e Risco Liquidez é o responsável por definir a política de liquidez bem como alterações e ajustes desta política, sempre que julgar necessário. O processo consiste em reuniões mensais, onde é avaliado o ambiente de negócios, o comportamento das



carteiras de ativos e passivos, os possíveis descasamentos, o nível de liquidez atual e o esperado para os próximos meses, considerando os volumes de novas operações de crédito, de resgates, de captações, de despesas, de taxas, dentre outros.

Constatando-se variações relevantes ou deficiência da política vigente, o Comitê define os ajustes necessários para garantir o nível de liquidez que julga adequado para a instituição.

## **Comunicação Interna**

A comunicação interna ocorre através de relatórios diários de acompanhamento de liquidez enviados as áreas responsáveis e de relatórios gerenciais mensais enviados ao Comitê de Gestão de Ativos e Passivos e de Riscos Financeiros.

Nos Relatórios diários são controlados os fluxos de caixa para curto prazo e a situação atual de liquidez além do acompanhamento do caixa mínimo, comparando a reserva atual com caixa mínimo determinado nas Políticas de Liquidez.

Nos Relatórios de Risco de Liquidez mensais são tratados os fluxos de caixa e os descasamentos, contingências, avaliados os ativos e passivos separadamente por liquidez e condição de resgate, assim como cenários de stress e programação.

No Comitê são deliberadas as ações a serem realizadas conforme a situação liquidez do momento avaliado.

## **7. RISCO OPERACIONAL**

O Risco Operacional é definido como a chance de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

Esta definição inclui o risco legal associado à inadequação ou deficiência em contratos firmados pela instituição, bem como a sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais e as indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades desenvolvidas pela instituição.





## **Processo de Gerenciamento de Risco Operacional**

A Organização adota a Gestão de Risco Operacional como sendo um processo de quatro estágios, compreendendo as seguintes fases e atividades:

1. Identificação;
2. Avaliação;
3. Gerenciamento;
4. Monitoramento e Reporte.

Cada elemento é um elo vital na corrente e deve ser implementado corretamente para tornar todo o processo eficiente.

A Gestão de Risco Operacional está focada em apoiar a organização a atingir seus objetivos estratégicos de negócios, ampliando a consistência entre estes objetivos e sua concretização no dia-a-dia.

O Gerenciamento de Risco Operacional ocorre através da estrutura funcional de risco (funções e atividades da Área de Gerenciamento de Risco Operacional), do apetite do Grupo a risco e através dos mecanismos de tomada de decisões oportunas e em tempo hábil (escalonamento, retenção ou transferência de riscos, dentre outros).

A Gestão de Risco Operacional da organização tem como objetivos:

- Estabelecer um amplo entendimento e alto grau de conscientização de seus funcionários com relação às ameaças advindas de riscos operacionais que permeiam a atividade bancária;
- Assegurar o estabelecimento e a manutenção de condições apropriadas para a gestão do risco operacional;
- Minorar a ocorrência de eventos que possam afetar negativamente a imagem da Organização;
- Assegurar ampla transparência de informações para os investidores e para o mercado em geral através de relatórios regulares;
- Cumprir satisfatoriamente com as regulamentações do Banco Central do Brasil;
- Garantir a implementação do processo de identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos operacionais do Grupo Bonsucesso;



- Assegurar que as perdas operacionais sejam devidamente localizadas, identificadas e classificadas, de modo que haja reporte regular, tabulação e validação das causas da materialização dos eventos de Risco Operacional;
- Determinar políticas e metodologias de gestão de Risco Operacional
- Disseminar a cultura de gerenciamento dessa categoria de risco por todos os níveis da organização, com o objetivo de possibilitar um gerenciamento eficiente da Organização.

## **Comunicação Interna**

A comunicação interna tem como objetivo garantir a todos os níveis da Organização, que a informação será usada adequadamente e eficientemente para a análise, acompanhamento e suporte à tomada de decisão.

A área de Gerenciamento de Risco Operacional divulga, de acordo com o prévio planejamento, relatórios que abordam as apresentações de auditorias de risco operacional, eventos de perdas e ações mitigadoras.

Anualmente é apresentado a Diretoria Executiva o relatório anual de risco operacional com as melhorias em processos, principais ações mitigadoras, consolidadores de perdas e resumo das auditorias de risco operacional realizadas no período. O relatório deve ser aprovado pela Presidência e Vice-Presidência.

## **Análise de Risco Operacional**

A área de Gerenciamento de Risco Operacional é responsável pela identificação e classificação de perdas relativas à Risco Operacional, inclusive os riscos de Crédito e Mercado que tenham como fator gerador o Risco Operacional. Todas as informações referentes a esta área são reportadas à Diretoria Executiva.

A captura das perdas operacionais é de responsabilidade de todos os funcionários da organização, em especial dos Gestores.

## **Gerenciamento de Continuidade de Negócios**



O Banco Bonsucesso estabeleceu a Gestão da Continuidade do Negócio com o objetivo de:

- Minimizar ou mitigar a interrupção das atividades do negócio do Grupo Bonsucesso em caso de falhas ou desastres significativos;
- Proteger os processos críticos contra efeitos de falhas ou desastres significativos, e assegurar a sua retomada em tempo hábil, se for o caso;
- Atender às expectativas de clientes e partes interessadas do Grupo Bonsucesso, pronunciando uma capacidade provada para administrar uma interrupção de negócios e proteger a sua reputação.

A metodologia da Gestão de Continuidade dos Negócios utilizada é baseada na Norma ABNT NBR 15999-1, cujo ciclo de vida compreende os seguintes elementos:

1. Gestão do Programa de GCN
2. Entendendo a organização – relatório de análise de impacto nos negócios e identificação dos produtos e serviços considerados críticos que necessitem de um plano de continuidade de negócios
3. Determinando a estratégia – definição da estratégia que permite que uma resposta apropriada seja escolhida para cada produto ou serviço, de modo que o Banco Bonsucesso possa continuar fornecendo seus produtos em um nível de operações aceitável, e em uma quantidade de tempo aceitável.
4. Desenvolvendo e implementando uma resposta de GCN – desenvolvimento dos planos de continuidade do negócio
5. Testando, mantendo e analisando criticamente os preparativos do GCN – testar e identificar oportunidades de melhoria.
6. Incluindo a GCN na cultura da organização – campanha de conscientização.

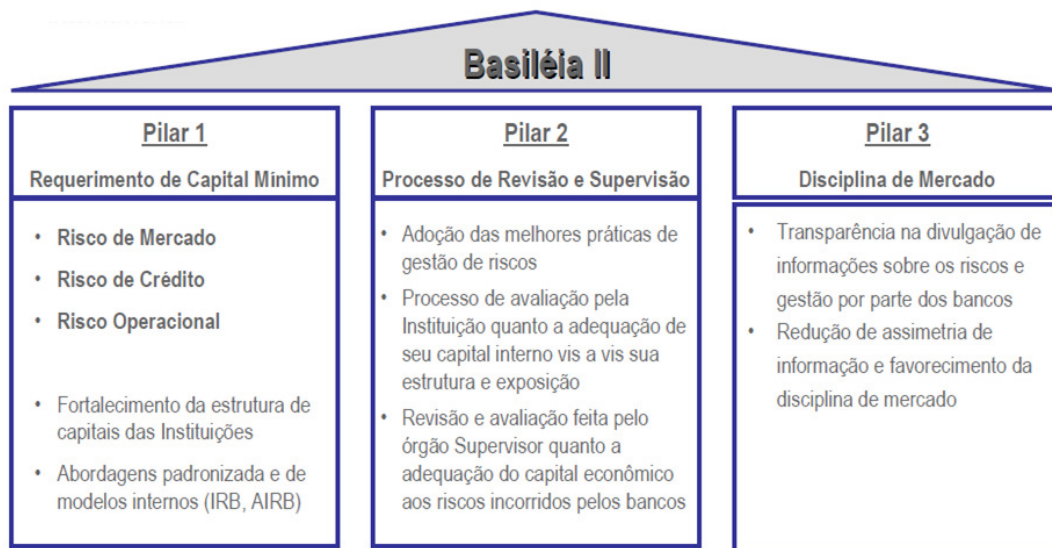
O Banco Bonsucesso conta com um Data Center alternativo para atender ao Plano de Continuidade dos Negócios.

## **8. NOVO ACORDO DE CAPITAL DE BASILEIA**

### **Acordo Basiléia**

No decorrer das décadas de 80 e 90 observou-se uma progressiva inovação e complexidade dos instrumentos financeiros gerando assim, significativo aumento no fluxo de capitais mundial, e conseqüentemente um aumento nos riscos inerentes a este tipo de operação. As constantes instabilidades econômicas e o risco sistêmico inerentes da globalização tornou necessária a intervenção dos Estados para regulação de seus sistemas financeiros. Desta forma, foi criado em 1988 o acordo regulatório internacional, O Acordo de Basiléia I, estabelecendo um padrão uniforme para apuração do capital regulatório mínimo requerido aos bancos. O Acordo de Basiléia I teve como objetivo a adequação dos riscos de crédito e de mercado como também a comparação de resultados entre as instituições financeiras.

Após regulamentar a estrutura das instituições financeiras, era necessário mensurar e mitigar os riscos, ou seja, adotar práticas de gestão da carteira das instituições, as quais seriam supervisionadas pelo órgão supervisor responsável quanto a adequação do capital econômico. Em junho de 2004 o BIS (Bank for International Settlements) publicou o documento “International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards”, após uma longa discussão com o setor financeiro. Além dos riscos já mensurados no primeiro Acordo – crédito e mercado – o capital regulamentar para riscos operacionais também comporia a ponderação dos ativos para efeito de cálculo de capital regulamentar. Embora o Novo Acordo esteja voltado para as instituições com atuação global, espera-se que o sistema financeiro internacional o adote, independente se a instituição atua nacional ou internacionalmente. Esse documento ficou conhecido como Basiléia II, o qual estrutura-se em três pilares:





O Pilar 1 continuou baseado na mensuração dos riscos de mercado e crédito, implantando também a exigência de capital para o risco operacional. Outro ponto importante foi a permissão da utilização de modelos internos para mensuração dos riscos com o objetivo de melhorar a mensuração das exposições das instituições financeiras.

O Pilar 2 estabelece metodologias de gestão de riscos e supervisão bancária, ou seja, a avaliação de como os bancos estão se adequando às necessidades de capital frente aos riscos incorridos.

O Pilar 3 tem por objetivo “reforçar a regulação do capital e outros esforços fiscalizadores na promoção de segurança e solidez aos bancos e sistemas financeiros. Divulgações significativas dos bancos informam aos participantes do mercado, facilitando uma efetiva disciplina de mercado” (BIS). Desta forma, o foco do terceiro pilar é a transparência das instituições e a disciplina de mercado.

## **Basiléia no Brasil**

A implementação do acordo de Basiléia I no Brasil iniciou-se em 1994. Segundo o Banco Central do Brasil o objetivo principal da adesão ao acordo seria a melhoria das práticas de gestão de risco no país, adequando-o à legislação e ao mercado nacional.

Em 2004 o Banco Central determinou a utilização do acordo de Basiléia II, tendo as instituições financeiras o papel de se adequarem ao novo processo com cronograma determinado, que foi atualizado conforme quadro abaixo:

### Cronograma da Basileia II no Brasil

	Risco de Mercado	Risco de Crédito	Risco Operacional
2009	Definição de Critérios para Modelos Internos e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos	Definição de Critérios para Modelos Internos e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos	Definição de Critérios para Modelos Interno e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos
2010	Autorização para Uso dos Modelos Internos	Definição de Critérios para Modelos Internos e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos	Definição de Critérios para Modelos Interno e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos
2011		Autorização para Uso dos Modelos Internos	Definição de Critérios para Modelos Interno e divulgação do processo de solicitação de autorização para uso de modelos internos
2012		Autorização para Uso dos Modelos Internos	Autorização para Uso dos Modelos Internos
2013			Autorização para Uso dos Modelos Internos

Conforme Comunicado 19.028 , de 29/10/2009

A intervenção do Banco Central do Brasil para a adoção do Basileia II no Brasil fortaleceu o sistema financeiro nacional, possibilitando maior robustez e transmitindo confiabilidade ao mercado externo e interno no sistema bancário brasileiro. A luz desta intervenção as instituições financeiras que inicialmente apenas cumpriam as obrigações legais passaram a utilizar os relatórios e ferramentas como instrumentos de controle e conhecimento da sua carteira, possibilitando um crescimento sustentável e maior gestão bancária, evitando, dessa forma, a descontinuidade das instituições por fraudes, grandes perdas e altas exposições.

### Novo Acordo de Capital no Banco Bonsucesso

O Banco Bonsucesso reconhece a importância do gerenciamento de riscos na instituição, já que é a partir deste gerenciamento que a solidez da instituição é apresentada. Desta forma, o acordo de Basileia II fortaleceu a importância de gestão dos riscos de crédito, operacionais, de mercado e de liquidez.



Concomitantemente com a geração dos documentos regulatórios ao Banco Central do Brasil, realizados pelo Departamento Financeiro (DEFIN), são realizadas análises dos riscos aplicáveis a visão desejada. Entre as atividades realizadas pelo Banco Bonsucesso pode-se citar:

- Criação de uma estrutura de gerenciamento de risco;
- Avaliação da exposição dos produtos e possíveis hedges;
- Análises de evolução do Basileia e gráficos comparativos;
- Projeção do índice Basileia;
- Planos de contingência para cenários de *stress*;
- Análise das melhores metodologias para cálculo do risco operacional.

Todas as informações referentes à gestão de riscos são direcionadas e avaliadas pelos comitês responsáveis, os quais as utilizam na definição do plano estratégico além de auxiliar nas tomadas de decisões das mesas de negócios.

## **Gestão do Capital**

### **Processo de Adequação do Patrimônio de Referência**

A gestão de capital no Banco Bonsucesso é integrada com o ambiente econômico e comercial em que atua, tendo como foco principal o alcance dos objetivos estratégicos da instituição. A gestão de riscos financeiros da instituição reflete um esforço integrado de ações, controles e processos, de forma a contemplar risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez e risco operacional. Desta forma, garante-se uma base sólida de capital para atender os requerimentos obrigatórios de capital, o desenvolvimento do banco e assegurar os riscos assumidos. A área de gestão de riscos financeiros está subordinada a um Diretor Estatutário.

Segundo determinação do Banco Central do Brasil, as instituições financeiras devem manter, permanentemente, valor de Patrimônio de Referência (PR), compatível com os riscos de suas atividades, apurado pelo Patrimônio de Referência Exigido (PRE).

O PRE é calculado da seguinte forma:



$$PRE = Pepr + Pjur + Pacs + Pcom + Pcam + Popr$$

Onde:

$P_{EPR}$  = parcela referente às exposições ponderadas pelo fator de ponderação de risco a elas atribuído;

$P_{JUR}$  = parcela referente ao risco das operações sujeitas à variação de taxas de juros e classificadas na carteira de negociação;

$P_{ACS}$  = parcela referente ao risco das operações sujeitas à variação do preço de ações e classificadas na carteira de negociação;

$P_{COM}$  = parcela referente ao risco das operações sujeitas à variação do preço de mercadorias (commodities);

$P_{CAM}$  = parcela referente ao risco das exposições em ouro, em moeda estrangeira e em operações sujeitas à variação cambial;

$P_{OPR}$  = parcela referente ao risco operacional.

Para o cálculo do Risco Operacional o Banco Bonsucesso definiu, em consonância com a Resolução CMN n°. 3.380/06, a adoção da abordagem padronizada alternativa simplificada para efeito de apuração da parcela de patrimônio de referência exigido para risco operacional ( $P_{opr}$ ).

Além das parcelas acima mencionadas, as instituições também devem alocar PR para as operações não classificadas na carteira de negociação (Banking), sendo denominado este risco de Risk Banking. A metodologia adotada no Banco Bonsucesso para tal mensuração é o modelo Paramétrico o qual segue uma distribuição normal.

### **Detalhamento do Patrimônio de Referência (PR)**

Apresenta-se abaixo o detalhamento das informações trimestrais relativas ao Patrimônio de Referência do Conglomerado Financeiro e Consolidado Econômico-Financeiro.





*Conglomerado Financeiro*

Descrição	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
<b>Patrimônio de Referência - PR</b>	<b>583.083</b>	<b>380.163</b>	<b>390.913</b>	<b>376.568</b>	<b>346.477</b>
Patrimônio de Referência - Nível I	388.601	379.509	390.014	376.835	346.027
Patrimônio Líquido	379.699	380.168	378.332	377.166	317.687
Contas de Resultados Credoras	235.916	-	209.027	-	207.279
Contas de Resultados Devedoras	(226.832)	-	(196.145)	-	(177.577)
Créditos Tributários Excluídos do Nível I do PR	-	-	-	-	-
Ativo Permanente Diferido	-	4	301	599	911
Ajustes a Valor de Mercado	(181)	(655)	(899)	267	450
Patrimônio de Referência - Nível II	194.482	655	899	(267)	450
Instrumento de Dívida Subordinada	195.348	-	-	-	911
Excesso Instrumento de Dívida Subordinada	(1.047)	-	-	-	450
Ajustes a Valor de Mercado	181	655	899	(267)	450
Deduções do Patrimônio de Referência	-	-	-	-	-

*Consolidado Economico-Financeiro*

Descrição	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
<b>Patrimônio de Referência - PR</b>	<b>583.423</b>	<b>380.378</b>	<b>391.164</b>	<b>376.625</b>	<b>346.526</b>
Patrimônio de Referência - Nível I	388.827	379.723	390.266	376.625	346.076
Patrimônio Líquido	379.892	371.930	378.543	317.009	317.726
Contas de Resultados Credoras	236.530	411.438	206.147	430.720	205.535
Contas de Resultados Devedoras	(227.414)	(402.986)	(193.224)	(370.506)	(175.824)
Créditos Tributários Excluídos do Nível I do PR	-	-	-	-	-
Ativo Permanente Diferido	-	4	301	599	911
Ajustes a Valor de Mercado	(181)	(655)	(899)	-	(450)
Patrimônio de Referência - Nível II	194.595	655	899	-	450
Instrumento de Dívida Subordinada	195.348	-	-	-	-
Excesso Instrumento de Dívida Subordinada	(934)	-	-	-	-
Ajustes a Valor de Mercado	181	655	899	-	450
Deduções do Patrimônio de Referência	-	-	-	-	-

Em novembro de 2010, o Banco Bonsucesso acessou pela primeira vez o mercado internacional, emitindo US\$ 125.000.000 em “Subordinated Notes” com prazo de 10 anos, amortização no final e pagamento de juros semestrais à taxa de 9,25% ao ano. Essa emissão foi aprovada em fevereiro de 2011, pelo Banco Central do Brasil, e será reclassificada para Outras Obrigações – Dívidas Subordinadas Elegíveis a Capital e irá compor o Patrimônio de Referência - Nível II, em conformidade com a Resolução 3.444/07 e normas complementares, com reflexos positivos no índice de Basileia.

**Detalhamento do Patrimônio de Referência Exigido (PRE)**

A seguir, apresenta-se a evolução da alocação de capital:



**Conglomerado Financeiro**

Descrição		R\$ mil				
		Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
<b>Patrimônio de Referência Exigido - PRE</b>		<b>358.360</b>	<b>335.362</b>	<b>302.392</b>	<b>274.904</b>	<b>266.647</b>
Risco de Crédito (Pepr)		324.145	308.998	276.214	252.362	243.167
Risco de Mercado (Pjur + Pcam + Pacs + Pcom)		2.656	2.036	1.851	2.131	3.068
Taxas de Juros	PJUR 1	1.711	27	40	373	1.290
	PJUR 2	46	36	80	79	16
	PJUR 3	58	46	102	214	189
	PJUR 4	36	29	63	62	12
Ações	PACS	783	1.884	1.512	1.348	1.562
Commodities	PCOM	24	15	54	54	-
Cambial	PCAM	-	-	-	-	-
Risco Operacional (Popr)		31.549	24.327	24.327	20.412	20.412

**Conglomerado Econômico Financeiro**

Descrição		R\$ mil				
		Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
<b>Patrimônio de Referência Exigido - PRE</b>		<b>374.245</b>	<b>346.637</b>	<b>300.417</b>	<b>267.754</b>	<b>258.289</b>
Risco de Crédito (Pepr)		335.087	315.820	269.786	245.212	234.808
Risco de Mercado (Pjur + Pcam + Pacs + Pcom)		2.656	2.036	1.851	2.131	3.068
Taxas de Juros	PJUR 1	1.711	27	40	373	1.290
	PJUR 2	46	36	80	79	16
	PJUR 3	58	46	102	214	189
	PJUR 4	36	29	63	62	12
Ações	PACS	783	1.884	1.512	1.348	1.562
Commodities	PCOM	24	15	54	54	-
Cambial	PCAM	-	-	-	-	-
Risco Operacional (Popr)		36.501	28.781	28.781	20.412	20.412

Em 2010 o Conglomerado Financeiro fechou o quarto trimestre com um Patrimônio de Referência Exigido (PRE) de R\$ 335 milhões, apresentando aumento de 10,9% em relação a setembro do mesmo ano. O principal fator para tal variação foi o aumento de 11,87% no risco de crédito, o que representa um crescimento da carteira de Crédito Consignado e Middle Market.

**Acompanhamento do Índice de Basileia e Margem**

O índice Basileia para o Banco Bonsucesso encontra-se nos limites determinados pelo Banco Central do Brasil. Além disso, a Margem (folga de capital) apresenta-se com valores que proporcionam conforto à instituição em relação à alavancagem.

O cálculo do índice Basileia é:

$$IB = \frac{PR \times 100}{\left\{ EPR + \left[ \frac{1}{F} \times (Pcam + Pjur + Pcom + Pacs + Popr) \right] \right\}}$$

Onde:

EPR = somatório dos produtos das exposições pelos respectivos fatores de ponderação de risco;

F = fator aplicável do EPR;



$$P_{JUR} = P_{JUR1} + P_{JUR2} + P_{JUR3} + P_{JUR4};$$

PR = Patrimônio de Referência.

O cálculo da Margem é:

$$\text{MARGEM} = \text{PR} - \text{PRE} - \text{Rban}$$

Onde:

PR = Patrimônio de Referência.

PRE = Patrimônio de Referência Exigido.

R<sub>BAN</sub> = Risk Banking

Abaixo, seguem os dados referentes ao índice Basileia e a Margem.

*Conglomerado Financeiro*

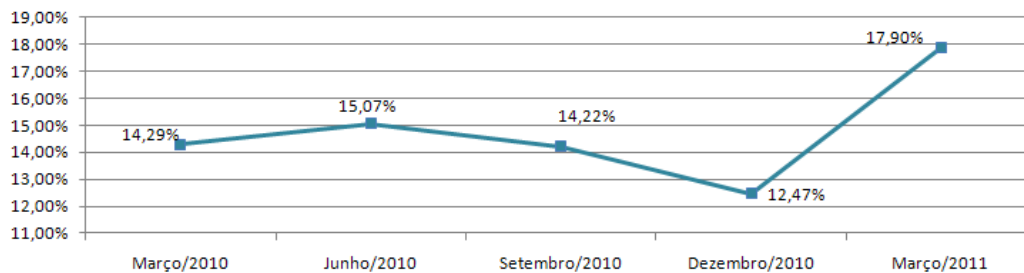
Descrição	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Patrimônio de Referência - PR	583.083	380.163	390.913	376.568	346.477
Patrimônio de Referência Exigido - PRE	358.350	335.362	302.392	274.904	266.647
Posições fora da carteira de negociação - Rban	19.693	27.952	11.429	9.383	8.855
Margem (PR - PRE - Rban)	205.040	16.850	77.093	92.281	70.975
Indicador de Basileia II	17,90%	12,47%	14,22%	15,07%	14,29%

*Conglomerado Econômico Financeiro*

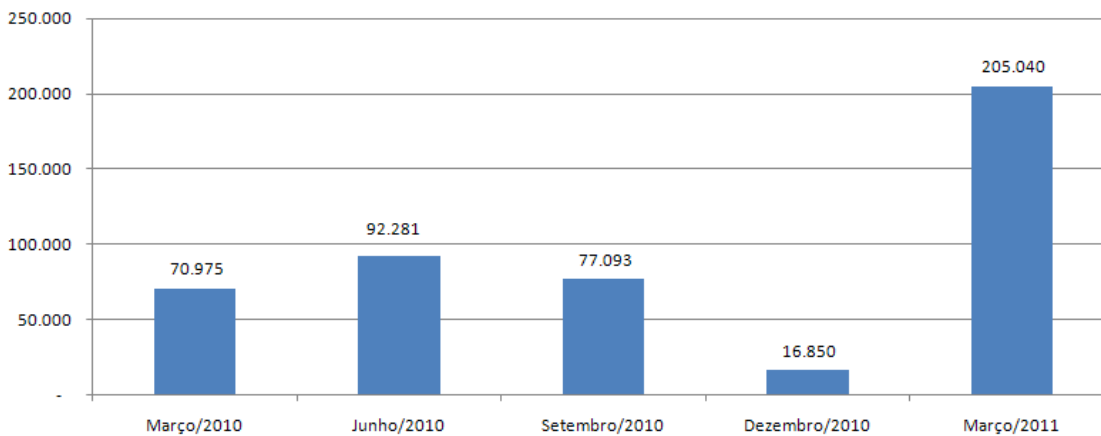
Descrição	R\$ mil				
	Março/2011	Dezembro/2010	Setembro/2010	Junho/2010	Março/2010
Patrimônio de Referência - PR	583.423	380.378	391.164	376.625	346.526
Patrimônio de Referência Exigido - PRE	374.245	346.637	300.417	267.754	258.289
Posições fora da carteira de negociação - Rban	19.693	27.952	11.429	9.377	8.855
Margem (PR - PRE - Rban)	189.485	5.789	79.319	99.493	79.382
Indicador de Basileia II	17,15%	12,07%	14,32%	15,47%	14,76%

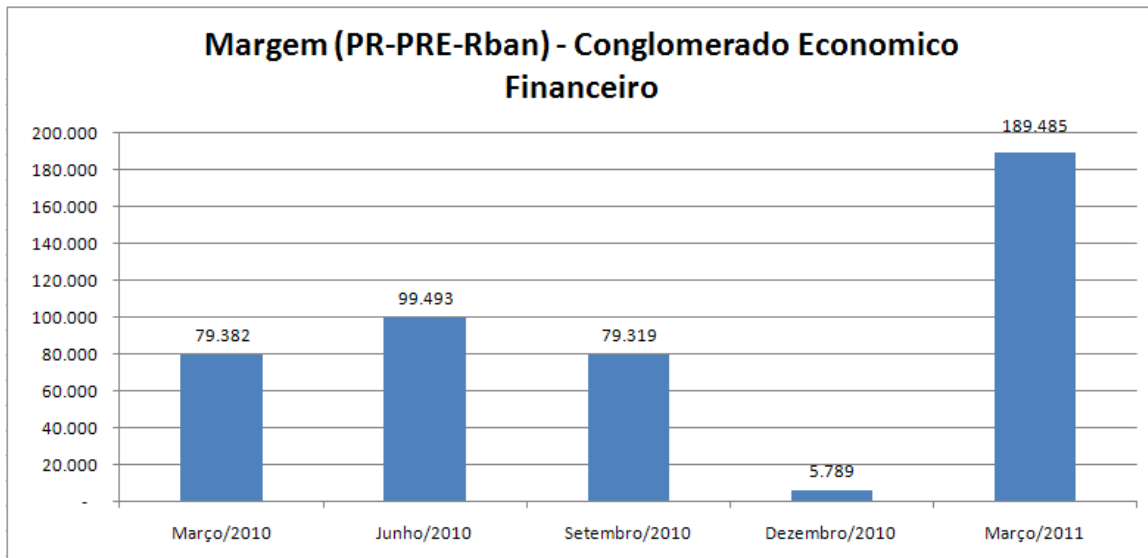
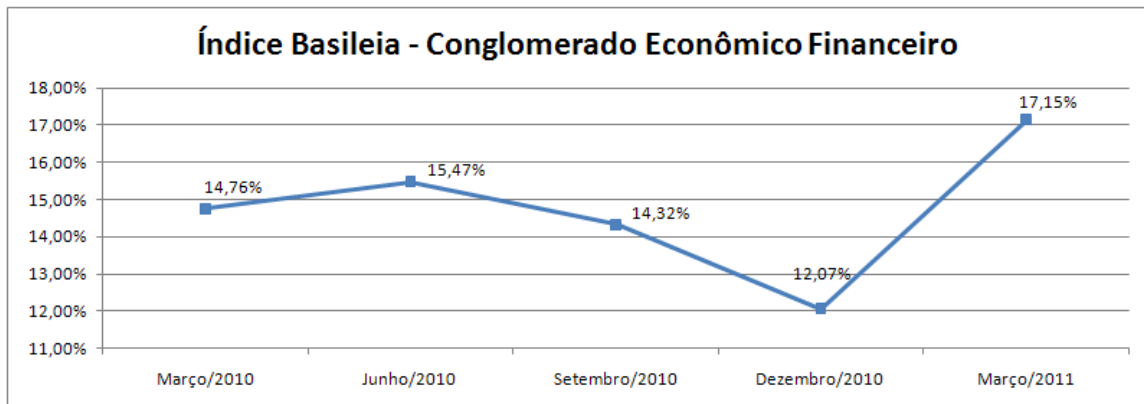
Apresenta-se a seguir, a evolução trimestral do índice Basileia e a Margem para o Conglomerado Financeiro e Consolidado Econômico-Financeiro.

### Índice Basileia - Consolidado Financeiro



### Margem (PR-PRE-Rban) - Conglomerado Financeiro





Considerando os valores apurados em 31 de março de 2011 observa-se um índice de Basileia II (adequação ao Patrimônio de Referência Exigido) de 17,90%, que se encontra em conformidade com o preconizado pelo BACEN, uma vez que o mínimo requerido é de 11%. É importante ressaltar que, em novembro de 2010, o Banco acessou pela primeira vez o mercado internacional, emitindo US\$ 125.000 em "Subordinated Notes". Essa emissão foi aprovada pelo Banco Central do Brasil em fevereiro de 2011, passando a compor, a partir de então o Patrimônio de Referência - Nível II, em conformidade com a Resolução 3.444/07 e normas complementares.

Desta forma, a exigência mínima de Capital e Patrimônio Líquido para o funcionamento do Banco Bonsucesso S.A. encontra-se em conformidade com a regulamentação do BACEN e com as melhores práticas de mercado.