

# **Relatório de Gerenciamento de Riscos**

## CONTEÚDO

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>4</b>
<b>2. MAPA DE RISCOS .....</b>	<b>4</b>
<b>3. PROCESSO E METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS .....</b>	<b>5</b>
Objetivo e Estratégias.....	5
Políticas de Gerenciamento de Riscos e Capital .....	6
Processo e Metodologia de Gerenciamento de Riscos .....	6
Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital .....	8
Comunicação Interna.....	10
<b>4. RISCO DE CRÉDITO .....</b>	<b>10</b>
Risco de Crédito da Contraparte.....	12
Análise e Concessão do Crédito.....	12
Mitigação do Risco de Crédito.....	13
Classificação do Risco de Crédito .....	14
Exposição do Risco de Crédito .....	14
<i>Por Setor Econômico.....</i>	<i>15</i>
<i>Por Região Geográfica .....</i>	<i>15</i>
<i>Por Atraso.....</i>	<i>16</i>
<i>Por Tomador.....</i>	<i>17</i>
<i>Por Operações Baixadas para Prejuízo .....</i>	<i>17</i>
<i>Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa .....</i>	<i>18</i>
Cessão de Crédito.....	18
<i>Saldo das Operações Adquiridas.....</i>	<i>20</i>
Operações de Securitização, venda ou transferência de ativos financeiros .....	21
Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para RWA segmentado por Fator de Ponderação de Risco.....	21
Instrumentos Mitigadores .....	22
<b>5. RISCO DE MERCADO .....</b>	<b>23</b>
Processo de Gerenciamento de Risco de Mercado .....	24
Classificação da Carteira .....	25

Risco de Taxa de Juros e Ações .....	25
Exposição do Risco de Mercado de Derivativo por Fator de Risco .....	26
<b>6. RISCO LIQUIDEZ .....</b>	<b>27</b>
Processo de Gerenciamento de Risco Liquidez.....	28
Comunicação Interna.....	29
<b>7. RISCO OPERACIONAL .....</b>	<b>29</b>
Processo de Gerenciamento de Risco Operacional.....	29
Comunicação Interna.....	31
Análise de Risco Operacional .....	31
Gerenciamento de Continuidade de Negócios .....	31
<b>8. NOVO ACORDO DE CAPITAL DE BASILEIA .....</b>	<b>32</b>
Acordo Basileia II.....	32
Basileia III .....	34
Basileia no Brasil .....	34
Novo Acordo de Capital no Banco Bonsucesso.....	36
Gestão do Capital.....	37
<i>Processo de Adequação do Patrimônio de Referência .....</i>	<i>37</i>
<i>Detalhamento do Patrimônio de Referência (PR).....</i>	<i>38</i>
<i>Detalhamento dos Ativos Ponderados pelo Risco (RWA) .....</i>	<i>39</i>
<i>Acompanhamento do Índice de Basileia e Margem.....</i>	<i>39</i>

## **1. INTRODUÇÃO**

O Banco Bonsucesso considera o gerenciamento de riscos e capital essencial para a continuidade do negócio e fortalecimento da instituição, pois possibilita o controle de todos os riscos envolvidos em sua operação (Risco de Crédito, Operacional, Mercado e Liquidez), e a melhor compreensão e identificação das exposições existentes. Além disso, a transparência na divulgação de informações, além de favorecer a estabilidade do Sistema Financeiro Nacional, fortalece a imagem da instituição no mercado financeiro.

Sendo assim, com o intuito de reafirmar o pressupostos citados anteriormente, o Banco Bonsucesso divulga através deste documento as informações relevantes para os interessados sobre a estrutura de gerenciamento de riscos e capital, controles utilizados neste gerenciamento, e informações sobre cada um dos riscos com nível de detalhamento necessário para compreensão dos mesmos.

Este documento atende, também, as determinações do Banco Central do Brasil e a transparência do Pilar III da Basileia III.

## **2. MAPA DE RISCOS**

O Banco Bonsucesso está sujeito aos seguintes tipos de riscos:

<b>Risco de Crédito</b>	Definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.  Abrange a identificação, a mensuração, o controle e a mitigação dos riscos associados ao negócio do Banco, definindo o nível de tolerância ao risco, a rentabilidade esperada, os tipos de operações, foco em setores econômicos e/ou regiões geográficas, expectativa de concentração dos vencimentos no curto, médio e longo prazos, mercados alvo, elegibilidade de garantias e nível de concentração.
-------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Risco de Mercado</b>	<p>Representa a possibilidade de ocorrência de perdas geradas pelas oscilações de taxas, índices e preços, devido ao descasamento entre as carteiras de ativos e passivos da instituição.</p> <p>O Grupo Bonsucesso gerencia o risco de mercado levando em consideração suas operações da carteira de negociação e atuação da Tesouraria, complementado pelo crédito destinado ao Middle Market.</p>
<b>Risco Operacional</b>	<p>São tratadas as possíveis perdas ocasionadas por falhas ou inadequação dos processos internos e por eventos externos, fraudes, danos, interrupção do negócio.</p> <p>O Banco Bonsucesso compreende que o Risco Operacional, juntamente com o Risco de Mercado, o Risco de Liquidez e o Risco de Crédito, constituem os principais tipos de riscos que afetam o setor bancário, e o fato de não serem riscos independentes, requer maior atenção em seu tratamento.</p>
<b>Risco de Liquidez</b>	<p>O risco de liquidez é um risco financeiro devido possibilidade da ocorrência de descasamentos entre os pagamentos e os recebimentos que afetem a capacidade de pagamento da instituição. Este risco é ocasionado pela indisponibilidade de ativos da instituição para cumprimento das obrigações, inadimplências, dificuldades em liquidar os ativos, desvalorização dos ativos ocasionados pelas oscilações de taxas e índices.</p>

### **3. PROCESSO E METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**

#### **Objetivo e Estratégias**

O Gerenciamento dos Riscos consiste em exercer um amplo controle dos riscos aos quais a organização esteja sujeita. Este controle compreende a identificação, mensuração, monitoramento e elaboração de reportes de riscos de forma a agregar valor à gestão do negócio, e possibilitar a análise e tomada de decisões proativas sobre os riscos, promovendo o crescimento, a rentabilidade e a sustentabilidade do negócio.

Para tanto, são desenvolvidos processos e ferramentas de mensuração e controle necessárias para proteger os Recursos Próprios da instituição, e permitir à Alta Administração o adequado tratamento do risco como um dos vetores de criação de valor, junto com o crescimento e a rentabilidade.

Desta forma, o Gerenciamento de Riscos busca, permanentemente, ser reconhecido pela habilidade em potencializar a relação risco versus retorno, com a otimização do capital alocado.

## **Políticas de Gerenciamento de Riscos e Capital**

As Políticas de Gerenciamento de Riscos e Capital do Banco Bonsucesso são estruturadas e reavaliadas anualmente. Além disso, são alinhadas com a estratégia e objetivo da Instituição, em consonância com exigências divulgadas pelos órgãos reguladores e às melhores práticas do mercado, possibilitando um crescimento sustentável e maior eficiência na gestão do capital.

As informações de Gestão de Risco e Capital têm por conceituação básica as funções de auxílio na tomada de decisão e na definição de novas estratégias para a gestão do negócio e o estabelecimento do limite de tolerância à exposição aos riscos bem como o atendimento aos limites de capital estabelecidos pelo órgão regulador para Basileia III.

As práticas de gestão de risco e capital em vigor hoje na Instituição são: Gestão de Capital, Gestão de Risco de Mercado, Liquidez, Crédito, Operacional e Continuidade do Negócio.

## **Processo e Metodologia de Gerenciamento de Riscos**

Buscando elevar a qualidade de gerenciamento dos riscos, o Banco Bonsucesso investe em ações e aquisições de novas ferramentas para gestão, capacitação do quadro de funcionários, criação de novos indicadores e relatórios, buscando, desta forma o aprimoramento contínuo dos seus processos de gestão. Com isso garante o foco necessário a estas atividades, proporcionando mais solidez e confiabilidade aos seus acionistas e investidores.



**Identificação** – Consiste em identificar os riscos potenciais e existentes nos processos, serviços, produtos, mercado e liquidez.

**Avaliação dos Riscos** – O processo de avaliação determina o impacto financeiro agregado que um determinado o risco identificado pode ter nos objetivos estratégicos e táticos do Banco Bonsucesso. A Instituição possui um Comitê de Liquidez, Capital e Risco para avaliação do Risco de Mercado, Liquidez, Crédito e Gestão do Capital, Comitê Executivo de Crédito para análise do Crédito e classificação dos ratings e Comitê Executivo de Risco Operacional para avaliação do Risco Operacional.

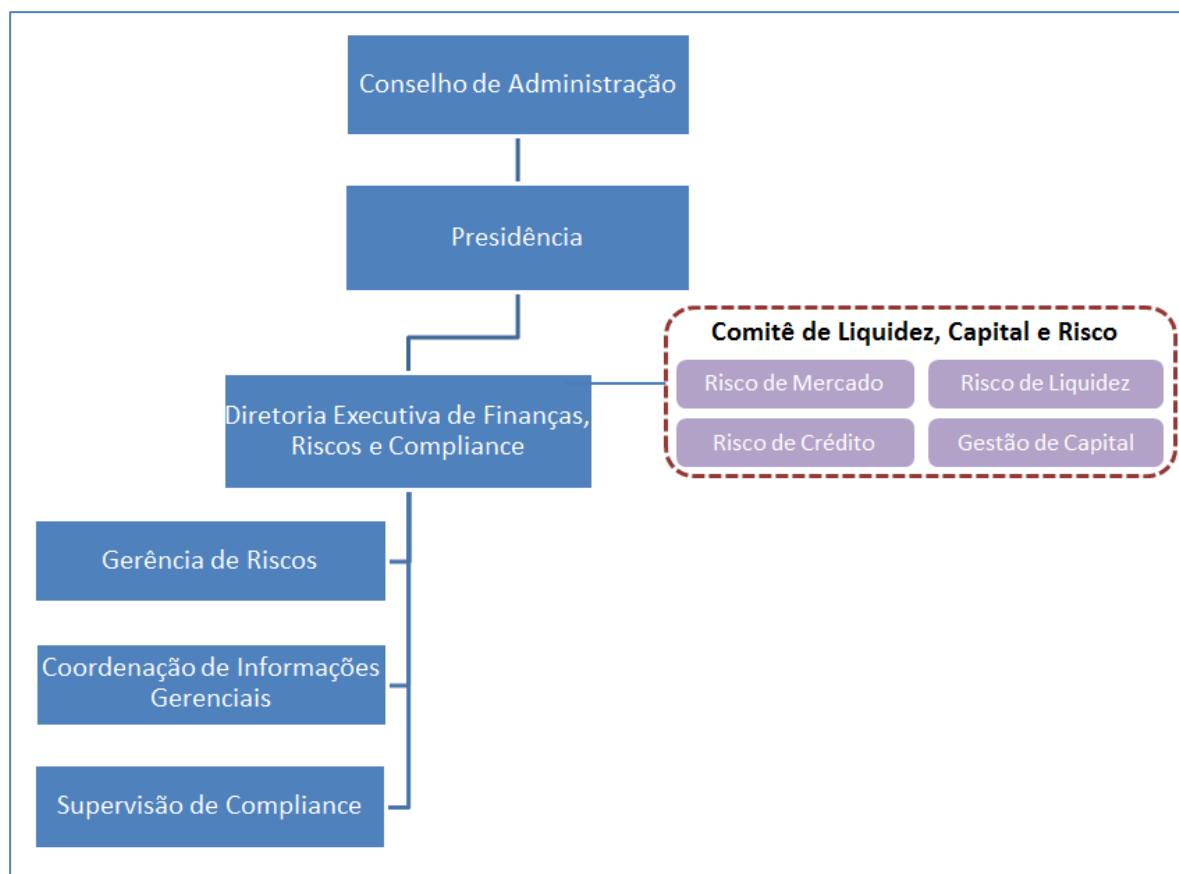
**Gerenciamento dos Riscos** – Após os riscos serem identificados e avaliados, são analisados os procedimentos para sua mitigação quando o risco está acima do desejável. Sendo que a mitigação pode ser realizada por hedges, garantias, transferência de risco e etc., conforme o tipo de risco identificado.

**Monitoramento** - O Banco Bonsucesso gerencia seu perfil de risco monitorando ativamente sua exposição. Para cada tipo de risco são monitorados os limites estabelecidos em normas e políticas, as variações, o mercado, e caso seja necessária, poderá ser feita uma reavaliação das ações mitigadoras.

**Reportes** – Trata-se não somente dos reportes para os órgãos reguladores como, principalmente, os reportes gerenciais internos que demonstram as análises dos riscos para o Comitê responsável.

## Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital

A Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital visa permitir que o processo de gestão de riscos ocorra de forma eficiente e conforme os objetivos da gestão, envolvendo as áreas responsáveis e os Comitês, da identificação aos reportes dos riscos. Segue abaixo o organograma da Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital no Banco Bonsucesso.



E possuem as seguintes atribuições:



**Conselho de Administração, Presidência:** Cabe ao Conselho de Administração, Presidência, e Diretoria Executiva, referendar as decisões tomadas no Comitê de Gestão de Liquidez, Capital e Risco, e demais comitês existentes na instituição.

**Gerência de Riscos:** É responsável por implementar as normas e o controle dos limites operacionais definidos pelo Comitê de Gestão de Liquidez, Capital e Risco, executar as rotinas de gerenciamento de risco de mercado, avaliar periodicamente a adequação dos procedimentos e dos sistemas informatizados, analisar os riscos e as necessidades de adequação dos procedimentos, dar suporte técnico ao Comitê de Gestão de Liquidez, Capital e Risco. Além disso, a Gerência de Riscos é responsável perante o Banco Central do Brasil sobre quaisquer assuntos relacionados à gestão de risco de mercado, liquidez, crédito e gestão do capital. Cabe ao Gerente de Riscos a responsabilidade de responder perante o Banco Central do Brasil sobre qualquer assunto relacionado à Gestão de Risco Operacional conforme artigo 8º da resolução do Conselho Monetário Nacional, número 3.380, de 29 de junho de 2006. Ele também é responsável pela coordenação das atividades da Área de Risco Operacional.

**Coordenação de Informações Gerenciais:** A Coordenação de Informações Gerenciais tem como objetivo principal dar suporte às funções de planejamento, controle e organização do Banco Bonsucesso, fornecendo informações seguras e em tempo hábil para tomada de decisão.

**Supervisão de Compliance:** É de competência da Supervisão de Compliance, avaliar a efetividade do Gerenciamento de Riscos, de forma a contribuir na realização dos objetivos do Banco Bonsucesso, atuando de forma autônoma e independente, em todos os níveis. Estabelecer diretrizes, normas e procedimentos de controle interno, para operacionalização eficaz dos processos, assegurando que os riscos inerentes às atividades do Banco Bonsucesso sejam reconhecidos e administrados adequadamente. Acompanhar os planos de ação para correção das inconformidades levantadas pelas auditorias (interna, externa e Banco Central), monitorando o prazo e verificando as evidências relativas ao atendimento. Prevenir e monitorar operações suspeitas de crimes de Lavagem de Dinheiro - Lei 9.613/1998. Identificar novas regulamentações, normas e leis divulgadas e alinhar com as áreas afins. Solicitar plano de ação e prazo para efetuar a aderência.

**Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco:** Definir as normas e limites operacionais da instituição, analisar as informações e relatórios gerenciais divulgados pela Gerência de Riscos, definir acerca da entrada de novos produtos e negócios, bem como deliberar sobre o tratamento a ser dado às exposições aos riscos.

## Comunicação Interna

A comunicação e monitoramento dos riscos são realizados através de:

- Indicadores.
- Relatórios gerenciais cuja estrutura e a periodicidade são determinadas conforme o risco abordado, que será tratado de forma detalhada posteriormente.

O reporte da exposição ao risco é realizado via estrutura de Comitês, assegurando que as políticas sejam implementadas e seguidas, bem como as estratégias e objetivos da instituição.

## 4. RISCO DE CRÉDITO

É definido como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação.

Visando atender continuamente aos requerimentos regulatórios do Acordo Basileia III, da Resolução 3.721 e manter um ambiente de controles internos atualizados e monitorados, o Banco Bonsucesso aplica diretrizes e práticas de gerenciamento de risco de crédito que também:

- > Fortalecem o seu negócio, uma vez que o crédito é a vocação do Banco;
- > Viabilizam a missão e visão da Organização e reforçam seus princípios.

A Gestão do Risco de Crédito no Banco Bonsucesso é constituída de uma estrutura que possibilita a identificação, a mensuração, o controle e a mitigação do risco de crédito associado às operações classificadas nas carteiras On-Balance -- operações classificadas como de negociação ou não -- e Off-Balance.

Carteira On Balance	Operações próprias e operações próprias adquiridas de outras Instituições financeiras.	Operações transferidas com retenção substancial de riscos e benefícios para outras instituições financeiras e FIDC's após a Resolução 3.533.
Carteira Off Balance	Operações transferidas com coobrigação para outras instituições financeiras antes da Resolução 3.533.	Operações transferidas sem coobrigação para FIDC's antes da Resolução 3.533.

As diretrizes são estabelecidas na Política de Gestão de Risco de Crédito do Banco Bonsucesso, que tem como objetivo instituir práticas comuns para o gerenciamento contínuo e integrado do risco de crédito em consonância com a estratégia do negócio e a complexidade dos produtos da organização, observando ainda a conformidade dos critérios de atribuição de rating e de reconhecimento de receita, de acordo com os requisitos determinados na Resolução 2.682/1999 e as regulamentações legais sobre o tema, especialmente a Resolução 3.721/09.

Sabendo que o risco de crédito é inerente ao negócio do Banco Bonsucesso, a Gerência de Riscos monitora continuamente as posições de risco por meio de modelos e metodologias que permitam sua identificação, controle e mitigação, com o acompanhamento do desempenho da carteira, da inadimplência, das despesas de provisão, da recuperação de prejuízo dentre outros indicadores, promovendo ações para mitigação do risco de crédito, assegurando o alcance da rentabilidade desejada pela Organização, compatível com a exposição de risco do negócio.

## **Comunicação Interna**

Os indicadores de performance e risco são reportados à Alta Administração através de relatórios mensais e trimestrais contendo análises de atraso e inadimplência, distribuição da carteira por rating, concentração geográfica, distribuição por faixa de atraso, análises setoriais e reportes de possíveis defaults. Nesses painéis são apresentados ainda testes de estresse que avaliam a capacidade de resiliência da organização em cenários adversos.

O principal objetivo dos relatórios de risco de crédito é permitir a avaliação da qualidade e nível de risco da carteira de ativos da instituição, viabilizando um monitoramento constante do risco, de forma que,

atenda a estratégia do Banco Bonsucesso em conceder créditos seguros, bem como pela habilidade em potencializar a relação risco versus retorno.

## **Risco de Crédito da Contraparte**

O risco de crédito da contraparte é entendido como a possibilidade de não cumprimento, por determinada contraparte, de obrigações relativas à liquidação de operações que envolvam a negociação de ativos financeiros, incluindo aquelas relativas à liquidação de instrumentos financeiros derivativos.

No momento da concessão do crédito, o Banco adota práticas de análise do perfil de risco das contrapartes baseadas em modelos internos de atribuição de *rating*, devidamente direcionada na Política de Análise e Concessão de Crédito. Nos casos de operações de Tesouraria, a adoção de ratings externos é prática essencial para viabilizar a mensuração do risco de crédito sem restringir a realização das operações no momento mais adequado para a instituição.

## **Análise e Concessão do Crédito**

A Concessão do Crédito atende as diretrizes e objetivos estabelecidos pelo Comitê Executivo de Crédito, assim como obedece às políticas e normas internas e dos órgãos reguladores garantindo o cumprimento da estratégia da Instituição e minimizando os riscos inerentes ao negócio.

O processo de aprovação do crédito está centralizado na Matriz em Belo Horizonte e está segmentado por produto: Middle Market e Consignado.

O segmento de Middle Market mantém Superintendências Comerciais regionalizadas a saber: Matriz – Estado de MG, Superintendência SP/Sul, Superintendência RJ, responsáveis pela prospecção de clientes e todo o processo de proposição de novos negócios. A análise do crédito considera variáveis como: o porte do cliente, segmento, situação econômico-financeira, o conglomerado, a capacidade de honrar seu crédito, a performance deste cliente em outros créditos, a área de atuação e ambiente externo.

Para o Crédito Consignado, o processo de prospecção se dá através de Lojas Próprias e Correspondentes Bancários.

As políticas de crédito determinam as alçadas, os limites e as funções dos comitês no processo de análise e concessão do crédito.

Os Comitês definem todos os parâmetros da aprovação (valores, prazos, validade e garantias exigidas), e, somente eles, dentro das alçadas competentes, podem alterar as condições propostas inicialmente. Os comitês de créditos estão estruturados em: Comitê Local, Comitê Pleno e Comitê Executivo de Crédito.

## **Mitigação do Risco de Crédito**

As políticas de crédito determinam quais garantias são aceitáveis na concessão dos créditos para cada tipo de operação. As garantias, se consideradas como colaterais, reduzem a exposição ao risco do cliente podendo mitigar o risco e fortalecer a decisão da concessão do crédito.

Após a análise do crédito que já avaliou entre outras variáveis, porte, segmento, situação econômico-financeira, conglomerado, capacidade de honrar crédito, performance em outros créditos, área de atuação e setor, determina-se qual deve ser o percentual exigido de garantia e tipos de garantias aceitáveis para a solicitação de crédito de um dado cliente.

As garantias utilizadas para mitigação de risco podem ser aplicação financeira, alienação fiduciária de veículos, alienação fiduciária de máquina, alienação de imóveis, recebíveis performados, cheques, duplicatas, notas promissórias entre outros.

Ressaltamos que a maior parte da carteira de crédito do Banco Bonsucesso é formada por Créditos Consignados, que por sua própria natureza, são pagos através de desconto em folha das parcelas do empréstimo concedido, caracterizando-se como operações de baixo risco de crédito.

## Classificação do Risco de Crédito

O Banco Bonsucesso segue as determinações contidas na Resolução 2.682 do CMN, para Classificação de suas Operações de Crédito, adotando para os créditos até R\$ 29.999,99 o critério de atrasos.

Para os clientes com operações de crédito cujo saldo devedor seja superior à R\$ 29.999,99, o Banco desenvolveu um Modelo de Classificação inicial de Risco de Crédito próprio, além de observar o disposto na Resolução 2.682. Esta classificação é revisada mensalmente pelo critério de atraso – Resolução 2.682 – e, no mínimo semestralmente pelos critérios internos, do modelo interno.

## Exposição do Risco de Crédito

As exposições totais e médias de Risco de Crédito do Banco Bonsucesso – operações de crédito, compromissos de crédito não canceláveis incondicional e unilateralmente pela instituição, avais, fianças e coobrigações – são demonstradas abaixo:

### *Instituição Financeira Individual*

	R\$ mil			
Tipo de Exposição	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
<b>Pessoa Física</b>	<b>238.073</b>	<b>380.010</b>	<b>393.314</b>	<b>1.972.200</b>
Cartão de crédito, incluindo limites	1.203	1.178	1.325	692.509
Imobiliário	254	258	263	282
Veículos e arrendamento mercantil	28.303	30.542	31.219	29.827
Empréstimo consignado	208.313	348.032	360.507	1.249.582
Outros	-	-	-	-
<b>Pessoa Jurídica</b>	<b>179.660</b>	<b>160.862</b>	<b>200.047</b>	<b>321.304</b>
Capital de giro, desconto de títulos e conta garantida	179.061	158.834	199.143	299.732
Outros	599	2.028	904	21.572
<b>Total Exposição(*)</b>	<b>417.733</b>	<b>540.872</b>	<b>593.361</b>	<b>2.293.504</b>
<b>Média do Trimestre</b>	<b>417.950</b>	<b>527.804</b>	<b>1.311.283</b>	<b>2.024.281</b>

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Setor Econômico

No quadro a seguir demonstramos as exposições totais, segmentadas por setor econômico e tipo de exposição do risco:

### *Instituição Financeira Individual*

	Setembro/2015							Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
	Comércio	Corretor de imóveis, seguros, títulos e valores	Financeira	Indústria	Pessoa Física	Outros serviços	Total Geral	Total Geral	Total Geral	Total Geral
<b>Pessoa Física</b>	<b>872</b>	-	-	-	<b>237.201</b>	-	<b>238.073</b>	<b>380.011</b>	<b>393.314</b>	<b>1.972.200</b>
Cartão de crédito, incluindo limites	872	-	-	-	331	-	1.203	1.179	1.325	692.509
Imobiliário	-	-	-	-	254	-	254	258	263	282
Veículos e arrendamento mercantil	-	-	-	-	28.303	-	28.303	30.542	31.219	29.827
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimo Consignado	-	-	-	-	208.313	-	208.313	348.032	360.507	1.249.582
<b>Pessoa Jurídica</b>	<b>220</b>	-	<b>6</b>	<b>830</b>	<b>408</b>	<b>178.196</b>	<b>179.660</b>	<b>160.862</b>	<b>200.047</b>	<b>321.304</b>
Capital de giro, desconto de títulos e conta garantida	29	-	6	830	-	178.196	179.061	158.834	199.143	299.732
Outros	191	-	-	-	408	-	599	2.028	904	21.572

## Por Prazo a Decorrer

No quadro a seguir demonstramos as exposições totais, segmentadas de acordo com o prazo a decorrer das mesmas:

### *Instituição Financeira Individual*

Tipo de Exposição	R\$ mil			
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	De 1 a 5 anos	Acima de 5 anos
<b>Pessoa Física</b>	<b>11.318</b>	<b>7.432</b>	<b>83.132</b>	<b>105.585</b>
Cartão de crédito, incluindo limites	1.393	-	-	-
Imobiliário	-	-	-	-
Veículos e arrendamento mercantil	94	279	3.953	15.818
Empréstimo consignado	9.692	7.153	79.179	89.767
Outros	139	-	-	-
<b>Pessoa Jurídica</b>	<b>107.581</b>	<b>4.991</b>	<b>57.302</b>	<b>44.173</b>
Capital de giro, desconto de títulos e conta garantida	106.866	3.495	41.916	43.362
Outros	715	1.496	15.386	811

(\*) Operações de crédito, compromissos e coobrigações.

## Por Região Geográfica

Abaixo seguem as informações para as exposições totais segmentadas por região geográfica e por tipo de exposição do risco:

*Instituição Financeira Individual*

*R\$ mil*

	Setembro/2015						Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
	Sul	Sudeste	Norte	Nordeste	Centro Oeste	Total Geral	Total Geral	Total Geral	Total Geral
<b>Pessoa Física</b>	25.204	106.211	20.486	53.773	32.400	238.074	380.011	393.313	1.860.800
Cartão de crédito, incluindo limites	12	768	-	416	7	1.203	1.179	1.325	652.744
Imobiliário	-	254	-	-	-	254	258	263	289
Veículos e arrendamento mercantil	-	25.454	-	2.849	-	28.303	30.542	31.218	27.417
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimo Consignado	25.192	79.735	20.486	50.508	32.393	208.314	348.032	360.507	1.180.350
<b>Pessoa Jurídica</b>	-	179.660	-	-	-	179.660	160.862	200.047	203.607
Capital de giro, desconto de títulos e conta garantida	-	179.061	-	-	-	179.061	158.834	199.143	172.128
Outros	-	599	-	-	-	599	2.028	904	31.479

**Por Atraso**

Abaixo seguem as informações para as operações de crédito, compromissos e coobrigações em atraso, segregadas por Setor Econômico:

*Instituição Financeira Individual*

*R\$ mil*

	Setembro/2015						
	Indústria	Comércio	Outros Serviços	Financeira	Corretor de imóveis, seguros, títulos e valores	Pessoa Física	Total Geral
<b>Atraso entre 15 e 60 dias</b>	-	-	1.600	-	-	8.898	10.498
<b>Atraso entre 61 e 90 dias</b>	-	-	23.008	-	-	638	23.646
<b>Atraso entre 91 e 180 dias</b>	-	-	6.184	-	-	1.894	8.078
<b>Atraso entre 181 e 360 dias</b>	-	-	9.713	7	-	2.278	11.998
<b>Atraso acima de 360</b>	-	-	1.462	-	-	997	2.459

E informações de operações de crédito, compromissos e coobrigações em atraso, segmentadas por Região Geográfica:

*Instituição Financeira Individual*

*R\$ mil*

	Setembro/2015					
	Sul	Sudeste	Norte	Nordeste	Centro Oeste	Total Geral
<b>Atraso entre 15 e 60 dias</b>	430	8.850	160	890	168	10.498
<b>Atraso entre 61 e 90 dias</b>	129	23.384	26	83	23	23.645
<b>Atraso entre 91 e 180 dias</b>	388	6.567	34	937	153	8.079
<b>Atraso entre 181 e 360 dias</b>	1.566	10.239	13	181	-	11.999
<b>Atraso acima de 360</b>	166	1.548	5	739	1	2.459

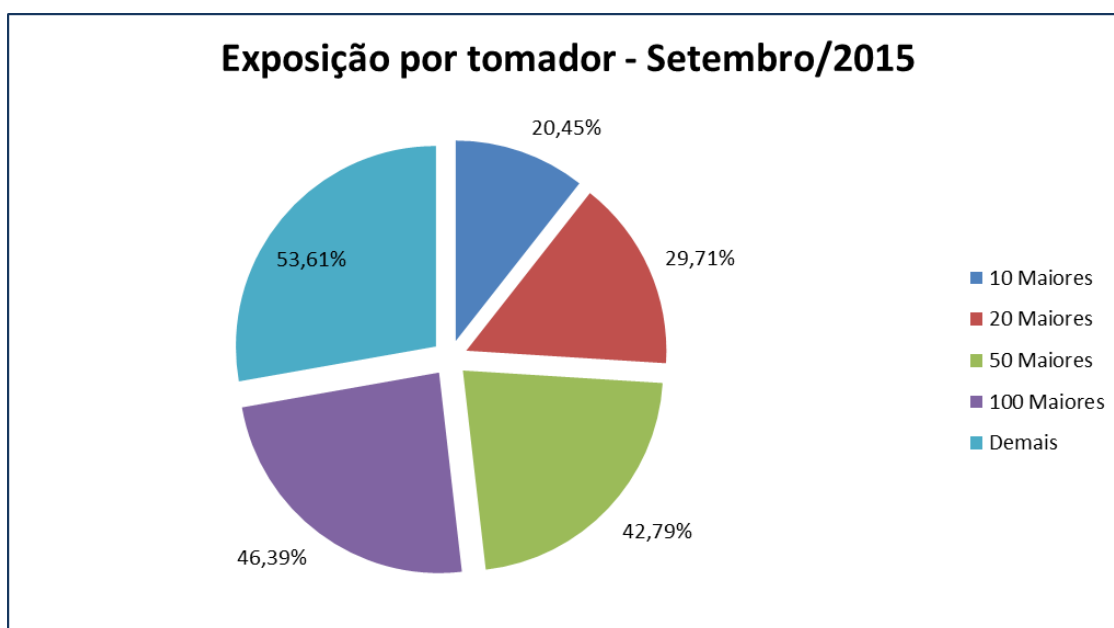


## Por Tomador

A seguir são demonstrados os níveis de concentração dos maiores tomadores distribuídos em 10 maiores, 20 maiores, 50 maiores:

### *Instituição Financeira Individual*

Cientes	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
10 Maiores	20,45%	18,34%	17,73%	17,83%
20 Maiores	29,71%	25,42%	26,20%	21,05%
50 Maiores	42,79%	31,60%	33,30%	25,61%
100 Maiores	46,39%	33,29%	35,10%	26,75%
Demais	53,61%	66,71%	64,90%	73,25%
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



## Por Operações Baixadas para Prejuízo

Abaixo seguem as informações para o fluxo das operações baixadas para prejuízo:

**Instituição Financeira Individual**

	<i>R\$ mil</i>			
Fluxo das operações baixadas para prejuízo no trimestre	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Setembro/2014
Indústria	30	18	32	84
Comércio	2	1	1	4
Intermediários financeiros	1	1	2	5
Outros Serviços	16.436	1.100	1.926	5.077
Pessoa física	14.301	9.756	17.084	45.042
<b>Total do Trimestre</b>	<b>30.768</b>	<b>10.876</b>	<b>19.045</b>	<b>50.212</b>

**Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa**

Abaixo seguem as informações para a provisão para crédito de liquidação duvidosa:

Provisão para créditos de liquidação duvidosa	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
	35.538	62.561	72.639	129.925

(\*)Operações de crédito, compromissos e coobrigações

**Cessão de Crédito**

A cessão de uma operação de crédito é a negociação dessa operação entre duas partes, seja através da venda ou da transferência dessa operação.

As cessões de crédito para outros bancos são, na grande maioria, cessão com coobrigação, ou seja, o Banco Bonsucesso transfere à outra instituição o direito do recebimento, porém existe a retenção do risco, conforme definido no “Manual de Informações de Negociação de Operações Documentos 3020/3030” do BACEN: “a coobrigação é um dos tipos de retenção de risco que um cedente pode assumir, caracterizada pela responsabilidade de pagar ou de substituir o crédito cedido em caso de inadimplência do tomador ou outras situações previstas no contrato de cessão.”.

As cessões de crédito para outros bancos eram as fontes de captação do Banco Bonsucesso. No entanto, após a parceria estratégica realizada com o Banco Santander Brasil, que resultou na criação do Banco Bonsucesso Consignado S.A., o Banco Bonsucesso procurou uma adequação de seu passivo à nova necessidade de funding, que foi reduzida pela cessão da carteira de crédito consignado.

Abaixo seguem as informações quanto ao fluxo de exposições cedidas com retenção substancial dos riscos e benefícios:

***Instituição Financeira Individual***

**R\$ mil**

<b>Saldo das Exposições Cedidas com Coobrigação</b>				
<b>Tipo de Cessionário</b>	<b>Setembro/2015</b>	<b>Junho/2015</b>	<b>Março/2015</b>	<b>Dezembro/2014</b>
Instituições Financeiras	11.849	20.527	29.664	66.391
FIDC	-	-	-	-
SPE	-	-	-	-
Securitizadoras	-	-	-	-

Abaixo seguem as informações quanto ao saldo das exposições cedidas sem retenção substancial dos riscos e benefícios:

***Instituição Financeira Individual***

**R\$ mil**

<b>Saldo das Exposições Cedidas sem Coobrigação</b>				
<b>Tipo de Cessionário</b>	<b>Setembro/2015</b>	<b>Junho/2015</b>	<b>Março/2015</b>	<b>Dezembro/2014</b>
Instituições Financeiras	-	-	-	69.298
FIDC	-	-	-	-
SPE	-	-	-	-
Securitizadoras	-	-	-	-

Abaixo seguem as informações do fluxo das exposições cedidas nos últimos 12 meses com transferência substancial dos riscos e benefícios, segregados por trimestre e por tipo de cessionário.

***Instituição Financeira Individual***

*R\$ mil*

Saldo das Exposições Cedidas sem Coobrigação				
Tipo de Cessionário	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
Instituições Financeiras	-	-	69.010	210.527
FIDC	-	-	-	-
SPE	-	-	-	-
Securizadoras	-	-	-	-

Abaixo seguem as informações e valores das operações cedidas com coobrigação que estão registradas em contas de compensação, e não no ativo:

***Instituição Financeira Individual***

*R\$ mil*

Saldo das operações cedidas registradas em conta de compensação	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
	11.909	20.630	29.813	74.908

**Saldo das Operações Adquiridas**

No primeiro trimestre de 2015, o Banco Bonsucesso finalizou os saldos remanescentes das carteiras que adquiriu do sistema financeiro.

Abaixo seguem as informações das operações de compra de carteira:

***Instituição Financeira Individual***

*R\$ mil*

Carteira Adquirida com Coobrigação					
Cedente	Tipo de Cedente	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
Banco Semear S.A	Instituições Financeiras	-	-	-	5

A seguir, as operações adquiridas estratificadas por tipo de exposição.

***Instituição Financeira Individual***

	<i>R\$ mil</i>			
Tipo de Exposição	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
<b>Pessoa Física</b>	-	-	-	<b>5</b>
Cartão de crédito, incluindo limites	-	-	-	-
Imobiliário	-	-	-	-
Veículos e arrendamento mercantil	-	-	-	-
Empréstimo consignado	-	-	-	5
Outros	-	-	-	-
<b>Pessoa Jurídica</b>	-	-	-	-
Capital de giro, desconto de títulos e conta garantida	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-

## **Operações de Securitização, venda ou transferência de ativos financeiros**

O Banco Bonsucesso possuía em sua carteira títulos e valores mobiliários oriundos de processo de securitização constituídos de cotas de fundos de investimentos FIDC's. Estes FIDC's se referiam a cotas subordinadas que deveriam ser mantidas em carteira até os respectivos prazos de resgate, estabelecidos nos regulamentos dos Fundos.

Em Junho de 2014, foi finalizado o processo de recompra das cotas destes FIDC's, sendo assim encerradas as atividades operacionais do Bonsucesso FIDC.

## **Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para RWA segmentado por Fator de Ponderação de Risco**

A seguir, seguem as informações quanto à alocação de capital segmentada por FPR:

**Instituição Financeira Individual**

	<i>R\$ mil</i>			
Risco de Crédito	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
FPR 0%	-	-	-	-
FPR 2%	55	54	46	32
FPR 20%	1.005	392	66	1.288
FPR 35%	-	-	-	-
FPR 50%	14.308	16.527	16.847	7.107
FPR 75%	20.131	27.293	22.793	123.116
FPR 85%	1.857	-	-	5.811
FPR 100%	54.734	80.306	86.486	78.184
FPR 150%	-	-	-	-
FPR 250%	8.984	8.870	9.764	16.036
FPR 300%	9.385	9.033	3.133	-
FPR 909,09%	26.642	26.534	10.087	9.851
FPR -35%	-	-	-	-
FPR -50%	-	-	-	-
FPR -100%	-	-	-	(720)
FPR -300%	-	-	-	(194)
<b>CVA - Variação da Qualidade Credíticia da Contraparte</b>	<b>12.706</b>	<b>10.552</b>	<b>11.449</b>	<b>8.011</b>
<b>Total de Exposição</b>	<b>149.807</b>	<b>179.561</b>	<b>160.669</b>	<b>248.522</b>

## Instrumentos Mitigadores

O Instrumento Mitigador possibilita a redução da exposição a qual está sujeita o crédito, conforme o instrumento utilizado como garantia e o crédito concedido.

São considerados instrumentos mitigadores de risco de crédito:

- Aval, fiança ou qualquer outra modalidade de garantia pessoal e coobrigação em cessão de créditos;
- Derivativos de crédito em que a instituição atue como contraparte transferidora do risco;
- Acordos para a compensação e liquidação de obrigações no âmbito do Sistema Financeiro Nacional, nos termos da Resolução 3.263, de 24 de Fevereiro de 2005;
- Depósitos à vista, depósitos a prazo, letras financeiras de emissão própria, depósitos de poupança, em ouro ou em títulos públicos federais;

- Repasses de descontos em folha de pagamento ou em benefícios de aposentadoria e pensão de morte, realizados por instituições governamentais federais do poder legislativo, executivo, judiciário ou pelo Ministério Público da União.

A Circular 3.644/13 estabelece os critérios e FPR específicos para cada situação. Abaixo seguem as informações quanto à alocação de capital segmentada por FPR:

*Instituição Financeira Individual*

Tipo de Mitigador	FPR do Mitigador	Exposição Mitigada				R\$ mil
		Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014	
Depósitos mantidos na própria instituição*	0%	343.098	11.621	314.903	104.043	

\* Depósitos a vista, depósitos a prazo, depósitos de poupança, em ouro ou em títulos públicos federais.

## 5. RISCO DE MERCADO

Entende-se como risco de mercado, a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes da flutuação nos valores de mercado de posições detidas pelas empresas do grupo, contemplando os seguintes fatores de risco: variação cambial, taxas de juros, preços das ações e preços das mercadorias (commodities).

A política do Grupo Bonsucesso para o gerenciamento do risco de mercado leva em consideração suas operações da carteira de negociação complementadas pelo crédito destinado ao Middle Market, e sua atuação da Tesouraria – a aplicação do caixa excedente dentro de limites pré-estabelecidos, conforme definições do Comitê de Gestão da Capital, Liquidez e Riscos. Além de considerar os contratos de crédito consignado que ainda não foram transferidos para a Joint Venture.

A estrutura é composta por dois níveis hierárquicos, com diferentes atribuições e responsabilidades: Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco/ Gerência de Riscos.

A Gerência de Riscos do Banco Bonsucesso, subordinada à Diretoria Executiva de Finanças, Riscos e Compliance é, nos termos da Resolução 3.464/07 do CMN, a unidade responsável pelo gerenciamento de risco de mercado do Grupo Bonsucesso, como um todo, e de cada uma de suas empresas, assim

como pela identificação e acompanhamento do risco de mercado das empresas não financeiras integrantes.

Os modelos de medição de riscos, no caso da carteira de negociação, são aqueles definidos nos normativos do CMN e do BACEN. No caso da carteira banking, para todos os fatores de risco é efetuado o cálculo do VaR diário através de modelo paramétrico.

## **Comunicação Interna**

A Carteira de Negociação é acompanhada diariamente através de relatório gerencial no qual é monitorado o cumprimento dos limites estabelecidos na Política de Tesouraria da Instituição. Quando a exposição atinge o limite de exposição pré-estabelecido é enviado um e-mail às áreas responsáveis e para o Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco para alerta e acompanhamento bem como para a tomada de medidas cabíveis para redução da exposição quando necessário.

Além do relatório diário, são elaborados os relatórios de Risco de Mercado (periodicidade - trimestral) e Análise de Capital (periodicidade - mensal), que são encaminhados ao Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco, contendo as informações da Carteira Banking e de Negociação.

No Relatório de Risco de Mercado são tratados os fluxos de caixas por indexador e tipo de produto, os descasamentos, e avaliadas as mitigações criadas para hedge das transações.

Na Análise de Capital são identificadas as parcelas de risco de mercado alocadas conforme Circulares 3.637/13, 3.635/13, 3.636/13, 3.638/13, 3.639/13, 3.641/13.

## **Processo de Gerenciamento de Risco de Mercado**

O processo é suportado por sistema informatizado, cujas principais funções são:

- A captura das posições em todos os fatores de risco relevantes – tanto das operações incluídas na carteira de negociação, quanto das demais – carteira banking – diretamente dos sistemas legados (basicamente, sistemas que controlam os produtos de ativos e de passivos);



- A busca das informações de valores de mercado diretamente dos sites dos órgãos fornecedores, tais como ANBIMA, BACEN, CETIP e BM&F;
- O cálculo do valor em risco e das parcelas de patrimônio de referência exigido para cada fator de risco de mercado;
- A geração automática de arquivos a serem transmitidos aos órgãos supervisores;
- A emissão de relatórios diários e mensais de controle e de acompanhamento gerencial.

## **Classificação da Carteira**

O Banco Bonsucesso possui a maior parte da carteira como *Banking*, e uma pequena parte como *Trading*. Para as novas operações passíveis de classificação, são identificadas aquelas com a intenção de negociação.

Para avaliação do risco de mercado utilizamos o cálculo do VaR com modelo paramétrico e distribuição normal, intervalo de confiança de 99%, período de 10 dias e modelo de volatilidade variância.

É realizado o acompanhamento do VaR diário e, mensalmente, são identificados os descasamentos de ativos e passivos separados por tipo de carteira (*banking* ou negociação), fator de risco e prazo.

## **Risco de Taxa de Juros e Ações**

O acompanhamento da carteira pré-fixada é realizado através de análises diárias do movimento da taxa de juros e, caso haja uma movimentação inesperada, é convocado o Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco para deliberar sobre a situação.

Para avaliações mensais são gerados relatórios nos quais são identificados e analisados os descasamentos por fator de risco, possibilitando um acompanhamento de todo o fluxo, agrupados por ativos e passivos e o consolidado do Banco Bonsucesso.

Mensalmente são realizados testes de *stress*, que estimam a variação do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação. Tais testes têm como objetivo a utilização de um choque compatível com o 1º e 99º percentil. Os testes também estimam a quantidade de pontos

percentuais de choques paralelos de taxas de juros, necessários para acarretar reduções do valor de mercado das operações não classificadas na carteira de negociação, correspondente a 5%, 10% e 20% do Patrimônio de Referência.

O Risco de Ações do Banco Bonsucesso é calculado conforme Circular 3.638/13 e a alocação cumpre as determinações regulatórias. Porém, cabe observar que, para derivativos (opções e termos), o Banco Bonsucesso não opera em descoberto, reduzindo potencialmente o risco inerente da operação.

O Banco Bonsucesso não possui depósitos de poupança e o volume de depósitos à vista é inexpressivo em comparação com o volume total das operações. Desta forma não são realizadas premissas para estes tipos de operações.

No caso de rotativo do cartão de crédito, definimos como vencimento as datas de vencimentos das faturas, as quais variam conforme o convênio.

## Exposição do Risco de Mercado de Derivativo por Fator de Risco

Abaixo seguem as informações quanto às exposições de Risco de Mercado segmentadas por Fator de Risco e posições vendidas e compradas de derivativos:

### *Instituição Financeira Individual*

Em 30 de Setembro de 2015 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	294.096	993	293.103
	Bolsa	-	-	-
Câmbio	Balcão	294.096	993	293.103
	Bolsa	-	-	-
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	4.748	-	4.748

**Instituição Financeira Individual**

Em 30 de Junho de 2015 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	270.884	784	270.100
	Bolsa	-	-	-
Câmbio	Balcão	270.884	784	270.100
	Bolsa	-	-	-
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	1.165	-	1.165

**Instituição Financeira Individual**

Em 31 de Março de 2015 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	290.816	807	290.009
	Bolsa	-	-	-
Câmbio	Balcão	290.816	807	290.009
	Bolsa	-	-	-
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	3.414	-	3.414

**Conglomerado Financeiro/Consolidado Economico-Financeiro**

Em 31 de Dezembro de 2014 - R\$ mil

Fator de Risco	Mercado	Comprado	Vendido	Valor Líquido
Taxa de Juros	Balcão	251.654	-	251.654
	Bolsa	-	-	-
Câmbio	Balcão	251.654	-	251.654
	Bolsa	-	-	-
Preço Ações	Balcão	-	-	-
	Bolsa	4.982	-	4.982

## 6. RISCO LIQUIDEZ

O Risco Liquidez origina-se quando há ocorrência de desequilíbrios entre ativos negociáveis e passíveis exigíveis (descasamentos), ou seja, entre obrigações a pagar e direitos a receber que possam afetar a capacidade de pagamento da instituição, levando-se em consideração as diferentes moedas e prazos de liquidação.

O acompanhamento e controle do Risco Liquidez são essenciais para garantir que a solidez da Instituição seja mantida, bem como as políticas e estratégias sejam cumpridas.

## **Processo de Gerenciamento de Risco Liquidez**

As políticas do Banco Bonsucesso foram definidas considerando as características, formas e limites de atuação da instituição. O Bonsucesso é um banco focado, quanto aos ativos, em capital de giro para pequenas e médias empresas. Quanto ao passivo da instituição, este está focado na emissão de CDB's, CDI's e DPGE's. As operações de derivativos, na sua grande maioria, são criadas para hedge de outras operações.

As Políticas de Liquidez estabelecem o Caixa Mínimo e garantem que a instituição mantenha os níveis adequados de capitalização. Além dessas políticas, foi elaborado um Plano de Contingência que estabelece os procedimentos a serem adotados em caso de situações extremas.

As principais políticas e diretrizes do Banco Bonsucesso são:

- Focar nossa atuação nos segmentos que conhecemos e para os quais possuímos expertise.
- Garantir, sempre que possível, a compatibilidade entre os prazos dos ativos e dos passivos.
- Manter o colchão de liquidez conforme o limite estabelecido na Política de Liquidez.
- - Manutenção dos níveis adequados de capitalização.

O Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco é o responsável por definir a política de liquidez bem como alterações e ajustes desta política, sempre que julgar necessário. O processo consiste em reuniões mensais, onde é avaliado o ambiente de negócios, o comportamento das carteiras de ativos e passivos, os possíveis descasamentos, o nível de liquidez atual e o esperado para os próximos meses, considerando os volumes de novas operações de crédito, de resgates, de captações, de despesas, de taxas, dentre outros.

Constatando-se variações relevantes ou deficiência da política vigente, o Comitê define os ajustes necessários para garantir o nível de liquidez que julga adequado para a instituição.

## **Comunicação Interna**

A comunicação interna ocorre através de relatórios diários de acompanhamento de liquidez enviados as áreas responsáveis e de relatórios gerenciais mensais enviados ao Comitê de Gestão da Liquidez, Capital e Risco.

Nos Relatórios diários são controlados os fluxos de caixa para curto prazo e a situação atual de liquidez além do acompanhamento do caixa mínimo, comparando a reserva atual com caixa mínimo determinado nas Políticas de Liquidez.

Nos Relatórios de Risco de Liquidez mensais são tratados os fluxos de caixa e os descasamentos, contingências, avaliados os ativos e passivos separadamente por liquidez e condição de resgate, assim como cenários de stress e programação.

No Comitê são deliberadas as ações a serem realizadas conforme a situação liquidez do momento avaliado.

## **7. RISCO OPERACIONAL**

O Risco Operacional é definido como a chance de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

Esta definição inclui o risco legal associado à inadequação ou deficiência em contratos firmados pela instituição, bem como a sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais e as indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades desenvolvidas pela instituição.

### **Processo de Gerenciamento de Risco Operacional**

A Organização adota a Gestão de Risco Operacional como sendo um processo de quatro estágios, compreendendo as seguintes fases e atividades:

1. Identificação;
2. Avaliação;
3. Gerenciamento;
4. Monitoramento e Reporte.

Cada elemento é um elo vital na corrente e deve ser implementado corretamente para tornar todo o processo eficiente.

A Gestão de Risco Operacional está focada em apoiar a organização a atingir seus objetivos estratégicos de negócios, ampliando a consistência entre estes objetivos e sua concretização no dia-a-dia.

O Gerenciamento de Risco Operacional ocorre através da estrutura funcional de risco (funções e atividades da Gerência de Riscos), do apetite do Grupo a risco e através dos mecanismos de tomada de decisões oportunas e em tempo hábil (escalonamento, retenção ou transferência de riscos, dentre outros).

A Gestão de Risco Operacional da organização tem como objetivos:

- Estabelecer um amplo entendimento e alto grau de conscientização de seus funcionários com relação às ameaças advindas de riscos operacionais que permeiam a atividade bancária;
- Assegurar o estabelecimento e a manutenção de condições apropriadas para a gestão do risco operacional;
- Monitorar a ocorrência de eventos que possam afetar negativamente a imagem da Organização;
- Assegurar ampla transparência de informações para os investidores e para o mercado em geral através de relatórios regulares;
- Cumprir satisfatoriamente com as regulamentações do Banco Central do Brasil;
- Garantir a implementação do processo de identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos operacionais do Grupo Bonsucesso;
- Assegurar que as perdas operacionais sejam devidamente localizadas, identificadas e classificadas, de modo que haja reporte regular, tabulação e validação das causas da materialização dos eventos de Risco Operacional;
- Determinar políticas e metodologias de gestão de Risco Operacional
- Disseminar a cultura de gerenciamento dessa categoria de risco por todos os níveis da organização, com o objetivo de possibilitar um gerenciamento eficiente da Organização.

## **Comunicação Interna**

A comunicação interna tem como objetivo garantir a todos os níveis da Organização, que a informação será usada de forma adequada e eficiente para a análise, acompanhamento e suporte à tomada de decisão.

A área de Gerenciamento de Risco Operacional divulga, de acordo com o prévio planejamento, relatórios que abordam as apresentações de auditorias de risco operacional, eventos de perdas e ações mitigadoras.

Anualmente é apresentado a Diretoria Executiva o relatório anual de risco operacional com as melhorias em processos, principais ações mitigadoras, consolidadores de perdas e resumo das auditorias de risco operacional realizadas no período. O relatório deve ser aprovado pela Presidência e Vice-Presidência.

## **Análise de Risco Operacional**

A área de Gerenciamento de Risco Operacional é responsável pela identificação e classificação de perdas relativas à Risco Operacional, inclusive os riscos de Crédito e Mercado que tenham como fator gerador o Risco Operacional. Todas as informações referentes a esta área são reportadas à Diretoria Executiva.

A captura das perdas operacionais é de responsabilidade de todos os funcionários da organização, em especial dos Gestores.

## **Gerenciamento de Continuidade de Negócios**

O Banco Bonsucesso estabeleceu a Gestão da Continuidade do Negócio com o objetivo de:

- Minimizar ou mitigar a interrupção das atividades do negócio do Grupo Bonsucesso em caso de falhas ou desastres significativos;

- Proteger os processos críticos contra efeitos de falhas ou desastres significativos, e assegurar a sua retomada em tempo hábil, se for o caso;
- Atender às expectativas de clientes e partes interessadas do Grupo Bonsucesso, pronunciando uma capacidade provada para administrar uma interrupção de negócios e proteger a sua reputação.

A metodologia da Gestão de Continuidade dos Negócios utilizada é baseada na Norma ABNT NBR 15999-1, cujo ciclo de vida compreende os seguintes elementos:

1. Gestão do Programa de GCN
2. Entendendo a organização – relatório de análise de impacto nos negócios e identificação dos produtos e serviços considerados críticos que necessitem de um plano de continuidade de negócios
3. Determinando a estratégia – definição da estratégia que permite que uma resposta apropriada seja escolhida para cada produto ou serviço, de modo que o Banco Bonsucesso possa continuar fornecendo seus produtos em um nível de operações aceitável, e em uma quantidade de tempo aceitável.
4. Desenvolvendo e implementando uma resposta de GCN – desenvolvimento dos planos de continuidade do negócio
5. Testando, mantendo e analisando criticamente os preparativos do GCN – testar e identificar oportunidades de melhoria.
6. Incluindo a GCN na cultura da organização – campanha de conscientização.

O Banco Bonsucesso conta com um Data Center alternativo para atender ao Plano de Continuidade dos Negócios.

## **8. NOVO ACORDO DE CAPITAL DE BASILEIA**

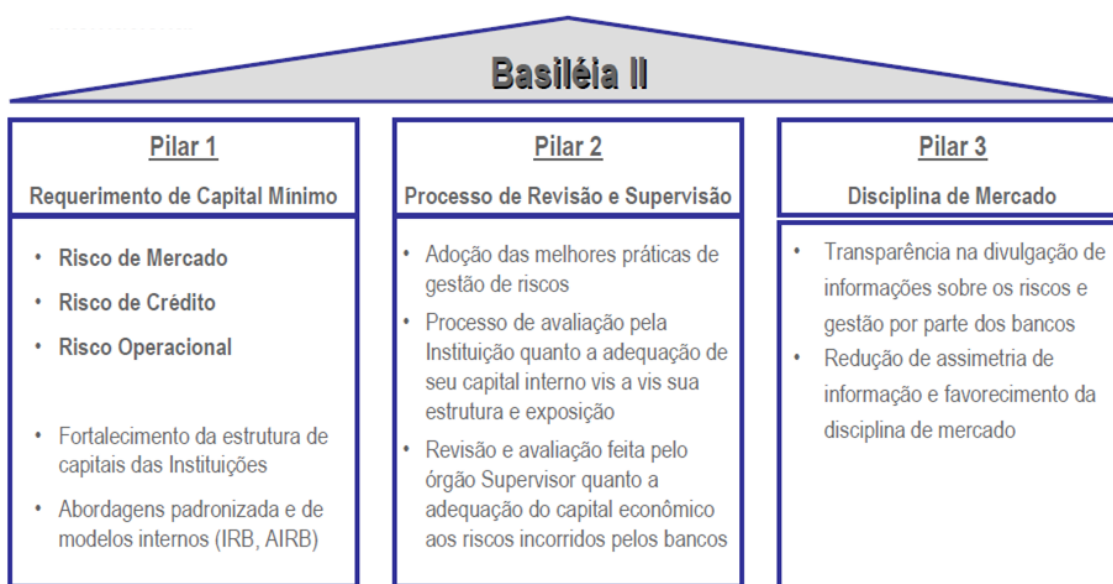
### **Acordo Basileia II**

No decorrer das décadas de 80 e 90 observou-se uma progressiva inovação e complexidade dos instrumentos financeiros gerando assim, significativo aumento no fluxo de capitais mundial, e



consequentemente um aumento nos riscos inerentes a este tipo de operação. As constantes instabilidades econômicas e o risco sistêmico inerentes da globalização tornaram necessária a intervenção dos Estados para regulação de seus sistemas financeiros. Desta forma, foi criado em 1988 o acordo regulatório internacional, O Acordo de Basileia I, estabelecendo um padrão uniforme para apuração do capital regulatório mínimo requerido aos bancos. O Acordo de Basileia I teve como objetivo a adequação dos riscos de crédito e de mercado como também a comparação de resultados entre as instituições financeiras.

Após regulamentar a estrutura das instituições financeiras, era necessário mensurar e mitigar os riscos, ou seja, adotar práticas de gestão da carteira das instituições, as quais seriam supervisionadas pelo órgão supervisor responsável quanto a adequação do capital econômico. Em junho de 2004 o BIS (Bank for International Settlements) publicou o documento “International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards”, após uma longa discussão com o setor financeiro. Além dos riscos já mensurados no primeiro Acordo – crédito e mercado – o capital regulamentar para riscos operacionais também comporia a ponderação dos ativos para efeito de cálculo de capital regulamentar. Embora o Novo Acordo esteja voltado para as instituições com atuação global, espera-se que o sistema financeiro internacional o adote independente se a instituição atua nacional ou internacionalmente. Esse documento ficou conhecido como Basileia II, o qual estrutura-se em três pilares:



Fonte: ANBIMA

O Pilar 1 continuou baseado na mensuração dos riscos de mercado e crédito, implantando também a exigência de capital para o risco operacional. Outro ponto importante foi a permissão da utilização de modelos internos para mensuração dos riscos com o objetivo de melhorar a mensuração das exposições das instituições financeiras.

O Pilar 2 estabelece metodologias de gestão de riscos e supervisão bancária, ou seja, a avaliação de como os bancos estão se adequando às necessidades de capital frente aos riscos incorridos.

O Pilar 3 tem por objetivo “reforçar a regulação do capital e outros esforços fiscalizadores na promoção de segurança e solidez aos bancos e sistemas financeiros. Divulgações significativas dos bancos informam aos participantes do mercado, facilitando uma efetiva disciplina de mercado” (BIS). Desta forma, o foco do terceiro pilar é a transparência das instituições e a disciplina de mercado.

## **Basileia III**

Com a crise financeira e bancária de 2008 em junho de 2011 o BIS (Bank for International Settlements) publicou o documento “Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems - revised”, com as diretrizes da Basileia III. Focando em criar um sistema bancário forte e resiliente como base de um desenvolvimento econômico sustentável, o Comitê de Basileia cria uma série de elementos na estrutura de capital que objetivam conter riscos sistêmicos.

As novas regras visam melhorar a capacidade do setor bancário para absorver choques decorrentes de cenários adversos no setor financeiro e econômico, com aumento tanto da qualidade do capital (criando uma base de capital de alta qualidade) como da quantidade de capital regulamentar. Também restringe o excesso de alavancagem além de aprimorar práticas de gestão e governança de riscos.

## **Basileia no Brasil**

A implementação do acordo de Basileia I no Brasil iniciou-se em 1994. Segundo o Banco Central do Brasil, o objetivo principal da adesão ao acordo seria a melhoria das práticas de gestão de risco no país, adequando-o à legislação e ao mercado nacional.

Em 2004 o Banco Central do Brasil determinou a utilização do acordo de Basileia II, tendo as instituições financeiras o papel de se adequarem ao novo processo.

Conforme Comunicado 19.028, de 29/10/2009

A intervenção do Banco Central do Brasil para a adoção do Basileia II no Brasil fortaleceu o sistema financeiro nacional, possibilitando maior robustez e transmitindo confiabilidade ao mercado externo e interno no sistema bancário brasileiro. A luz desta intervenção as instituições financeiras, que inicialmente apenas cumpriam as obrigações legais, passaram a utilizar os relatórios e ferramentas como instrumentos de controle e conhecimento da sua carteira, possibilitando um crescimento sustentável e maior gestão bancária, evitando, dessa forma, a descontinuidade das instituições por fraudes, grandes perdas e altas exposições.

Entre Março e Outubro de 2013, o Banco Central do Brasil deu início à implantação das recomendações de Basileia III, com a divulgação de um conjunto de resoluções e circulares. As alterações promovidas pelo Banco Central do Brasil seguem os padrões estabelecidos pelo Comitê de Basileia e têm como principal objetivo e criar um sistema financeiro mais resiliente, através de um aumento e melhoria da qualidade do capital e criação de um colchão de capital para serem aplicados em período de estresse, e também com as recomendações de melhores práticas na gestão dos riscos, na divulgação além de definições de padrões de supervisão de informações mais rigorosos. . A nova estrutura de capital ficou assim definida:

Nível I: consiste no somatório do Capital Principal e do Capital Complementar;

Nível II: composto por instrumentos elegíveis, primordialmente dívidas subordinadas, sujeito a limitações prudenciais.

Através da Resolução CMN nº 4.193/13, o Banco Central do Brasil determina que as instituições financeiras devam manter, permanentemente, valor de Patrimônio de Referência (PR), de Nível I e de Capital Principal em valores superiores aos requerimentos mínimos estabelecidos pela resolução. Para realizar o cálculo dos requerimentos mínimos, a instituição deve apurar o montante de Ativos Ponderados pelo Risco (RWA), em substituição ao anterior PRE (Patrimônio de Referência Exigido) da Basileia II.

O RWA é calculado da seguinte forma:

$$RWA = RWA_{CPAD} + RWA_{MPAD} + RWA_{OPAD}$$

Onde:

- $RWA_{CPAD}$  = relativa às exposições ao risco de crédito sujeitas ao cálculo do requerimento de capital mediante abordagem padronizada;
- $RWA_{MPAD}$  = relativa às exposições ao risco de mercado sujeitas ao cálculo do requerimento de capital mediante abordagem padronizada;
- $RWA_{OPAD}$  = relativa às exposições ao risco operacional sujeitas ao cálculo do requerimento de capital mediante abordagem padronizada;

Onde o  $RWA_{MPAD}$  é composto por:

- $RWA_{JUR1}$  = relativa às exposições sujeitas à variação de taxas de juros prefixadas denominadas em real;
- $RWA_{JUR2}$  = relativa às exposições sujeitas à variação de taxas dos cupons de moedas estrangeiras;
- $RWA_{JUR3}$  = relativa às exposições sujeitas à variação de taxas dos cupons de índices de preços;
- $RWA_{JUR4}$  = relativa às exposições sujeitas à variação de taxas dos cupons de taxas de juros;
- $RWA_{ACS}$  = relativa às exposições sujeitas à variação do preço de ações;
- $RWA_{COM}$  = relativa às exposições sujeitas à variação dos preços de mercadorias (commodities);
- $RWA_{CAM}$  = relativa às exposições em ouro, em moeda estrangeira e em ativos sujeitos à variação cambial.

## **Novo Acordo de Capital no Banco Bonsucesso**

O Banco Bonsucesso reconhece a importância do gerenciamento de riscos na instituição, já que é a partir deste gerenciamento que a solidez da instituição é apresentada. Desta forma, o acordo de Basileia III fortaleceu a importância de gestão dos riscos de crédito, operacionais, de mercado e de liquidez.

Concomitantemente com a geração dos documentos regulatórios ao Banco Central do Brasil, realizados pela Gerência de Riscos, são realizadas análises dos riscos aplicáveis à visão desejada. Entre as atividades realizadas pelo Banco Bonsucesso pode-se citar:

- Criação de uma estrutura de gerenciamento de risco;
- Avaliação da exposição dos produtos e possíveis hedges;
- Análises de evolução do Basileia e gráficos comparativos;
- Projeção do índice Basileia;
- Planos de contingência para cenários de *stress*;
- Análise das melhores metodologias para cálculo do risco operacional.

Todas as informações referentes à gestão de riscos são direcionadas e avaliadas pelos comitês responsáveis, os quais as utilizam na definição do plano estratégico além de auxiliar nas tomadas de decisões das mesas de negócios.

## **Gestão do Capital**

### **Processo de Adequação do Patrimônio de Referência**

A gestão de capital no Banco Bonsucesso é integrada com o ambiente econômico e comercial em que atua, tendo como foco principal o alcance dos objetivos estratégicos da instituição. A gestão de riscos financeiros da instituição reflete um esforço integrado de ações, controles e processos, de forma a contemplar risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez e risco operacional. Desta forma, garante-se uma base sólida de capital para atender os requerimentos obrigatórios de capital, o desenvolvimento do banco e assegurar os riscos assumidos. A Superintendência de Riscos e Informações Gerenciais do Banco Bonsucesso está subordinada a Vice-Presidência.

Para o cálculo do Risco Operacional o Banco Bonsucesso definiu, em consonância com a Resolução CMN nº. 3.380/06, a adoção da abordagem padronizada alternativa simplificada para efeito de apuração dos ativos ponderados pelo risco (RWA) exigido para risco operacional ( $RWA_{OPAD}$ ).

Além das parcelas acima mencionadas, as instituições também devem alocar PR para as operações não classificadas na carteira de negociação (*Banking*), sendo denominado este risco de *Risk Banking*. A metodologia adotada no Banco Bonsucesso para tal mensuração é o modelo Paramétrico o qual segue uma distribuição normal.

## **Detalhamento do Patrimônio de Referência (PR)**

Apresenta-se a seguir o detalhamento das informações trimestrais relativas ao Patrimônio de Referência do Conglomerado Financeiro.

### *Instituição Financeira Individual*

Descrição	<i>R\$ mil</i>			
	Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
<b>Patrimônio de Referência Total - PR</b>	<b>368.937</b>	<b>366.226</b>	<b>387.783</b>	<b>545.955</b>
<b>Patrimônio de Referência - Nível I</b>	<b>217.853</b>	<b>215.143</b>	<b>236.699</b>	<b>373.288</b>
Capital Principal - CP	217.853	215.143	236.699	373.288
Capital Social	300.000	300.000	304.020	300.000
Reservas De Capital, Reavaliação e de Lucros	58.165	66.165	66.165	80.166
Ganhos Não Realizados de Ajustes de Avaliação Patrimonial				
Exceto de Hedge de Fluxo de Caixa	184	392	-	-
Sobras ou Lucros Acumulados	110.689	110.689	192	-
Contas de Resultado Credoras	323.255	-	591.564	-
Depósito Para Suficiência de Capital	-	-	-	-
Ajustes Positivos ao Valor de Mercado de Derivativos	-	-	-	-
Outros Instrumentos Elegíveis ao Capital Principal	-	-	-	-
Excesso De Capital Principal Ajustado em Relação ao Capital Social	-	-	-	-
Deduções do Capital Principal Exceto Ajustes Prudenciais	(306.621)	-	(469.210)	(539)
Perdas não realizadas – Avaliação Patrimonial e TVM	-	-	(340)	(539)
Contas de Resultado Devedoras	(306.621)	-	(468.870)	-
Ajustes Prudenciais Exceto Participações Não Consolidadas e Crédito Tributário	(257.302)	(252.360)	(243.651)	(589)
Prudencial IV - Investimentos Inferiores	-	-	-	-
Ajustes Prudenciais V e VII - Créditos Tributários de Diferença Temporária e Investimentos Superiores em Assemelhadas	(10.517)	(9.744)	(12.381)	(5.750)
Capital Complementar - CC	-	-	-	-
Instrumentos elegíveis ao Capital Complementar	-	-	-	-
Ações em tesouraria a serem deduzidas do capital complementar	-	-	-	-
Participações de não controladores	-	-	-	-
Excesso de dedução de investimento em outras entidades no Nível II	-	-	-	-
Investimento em Outras Entidades Deduzido do Capital Complementar	-	-	-	-
<b>Patrimônio de Referência - Nível II</b>	<b>151.084</b>	<b>151.084</b>	<b>151.084</b>	<b>172.667</b>
Instrumentos Elegíveis ao Nível II	151.084	151.084	151.084	172.667
Diferença Entre Valor Provisionado e Perda Esperada na Abordagem IRB Limitada a 0,6% do RWACIRB	-	-	-	-
Ações em Tesouraria a serem deduzidas do nível II	-	-	-	-
Participações de Não Controladores no Nível II	-	-	-	-
Investimento em Outras Entidades Deduzido do Nível II	-	-	-	-

## **Detalhamento dos Ativos Ponderados pelo Risco (RWA)**

A seguir, apresenta-se a evolução da alocação de capital:

### *Instituição Financeira Individual*

		<i>R\$ mil</i>			
Descrição		Setembro/2015	Junho/2015	Março/2015	Dezembro/2014
Ativos Ponderados por Risco (RWA)		2.124.591	2.218.355	1.835.327	2.749.975
Risco de Crédito (RWAcpad)		1.361.883	1.632.374	1.460.631	2.259.287
Risco de Mercado (RWAjur + RWAcam + RWAacs + RWAcom)		363.835	307.217	96.020	42.647
Taxa de Juros					
	RWAjur1	91.082	45.645	23.909	2.255
	RWAjur2	107.182	103.273	4.372	4.593
	RWAjur3	78.218	75.355	3.191	3.097
	RWAjur4	57.936	55.818	2.363	2.294
Ações	RWAacs	22.800	18.364	19.814	21.579
Commodities	RWAcom	2.391	2	1.042	1.011
Cambial	RWAcam	4.225	8.760	41.328	7.819
Risco Operacional (RWAopad)		398.874	278.765	278.675	448.042

Em Setembro de 2015, o Banco Bonsucesso fechou o trimestre com um Patrimônio de Referência Exigido (PRE) de R\$ 2.124 milhões.

## **Acompanhamento do Índice de Basileia e Margem**

De acordo com a Resolução CMN n°. 4.193/13, o requerimento mínimo de PR corresponde à aplicação do Fator “F” ao montante de RWA, sendo “F” igual a:

- I – 11%, de 1º de outubro de 2013 a 31 de dezembro de 2015;
- II - 9,875% de 1º de janeiro de 2016 a 31 de dezembro de 2016;
- III - 9,25% de 1º de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2017;
- IV - 8,625%, de 1º de janeiro de 2018 a 31 de dezembro de 2018;
- V - 8%, a partir de 1º de janeiro de 2019.

Logo, o cálculo do requerimento mínimo ou Índice de Basileia, obedece ao seguinte cálculo:

$$IB = \frac{PR}{(F \times RWA)}$$



Onde:

PR = Patrimônio de Referência.

F = fator determinado pelo BACEN e aplicável ao RWA;

$RWA = RWA_{MPAD} + RWA_{OPAD} + RWA_{MPAD}$ ;

O índice Basileia para o Banco Bonsucesso encontra-se nos limites determinados pelo Banco Central do Brasil. Além disso, a Margem de Capital apresenta-se com valores que proporcionam conforto à instituição em relação à alavancagem.

O cálculo da Margem é:

$$MARGEM = PR - RWA - R_{BAN}$$

Onde:

PR = Patrimônio de Referência.

RWA = Ativos Ponderados pelo Risco.

$R_{BAN} = Risk\ Banking$

Abaixo, seguem os dados referentes ao Índice Basileia, Índice Nível I, Índice Capital Principal e a Margem.

**Instituição Financeira Individual**

	<b>R\$ mil</b>			
<b>Descrição</b>	<b>Setembro/2015</b>	<b>Junho/2015</b>	<b>Março/2015</b>	<b>Dezembro/2014</b>
Patrimônio de Referência - PR	368.937	366.226	387.783	545.955
Patrimônio de Referência - Nível I (i)	217.853	215.143	236.699	373.288
Capital Principal - CP	217.853	215.143	236.699	373.288
Capital Complementar - CC	-	-	-	-
Ativos Ponderados por Risco (RWA)	2.124.591	2.218.355	1.835.327	2.749.975
Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para o RWA	233.705	244.019	201.886	302.497
Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para o RWA e para RBAN	241.451	255.500	210.223	320.024
<b>Indicador de Basileia III</b>	<b>17,37%</b>	<b>16,51%</b>	<b>21,13%</b>	<b>19,85%</b>
<b>Índice Capital Principal</b>	<b>10,25%</b>	<b>9,70%</b>	<b>12,90%</b>	<b>13,57%</b>
<b>Índice Nível I</b>	<b>10,25%</b>	<b>9,70%</b>	<b>12,90%</b>	<b>13,57%</b>

Considerando os valores apurados em 30 de Setembro de 2015, registrou-se um coeficiente de Basileia III (adequação ao Patrimônio de Referência Exigido) de 17,37% que se encontra em conformidade com o preconizado pelo BACEN, uma vez que o mínimo requerido é de 11%. Para os





Índices de Nível I e Capital Principal o indicador ficou em 10,25%, ambos acima do mínimo exigido pela autoridade reguladora (5,5% e 4,5% respectivamente). Desta forma, a exigência mínima de Capital e Patrimônio Líquido para o funcionamento do Banco Bonsucesso S.A. encontra-se em conformidade com a regulamentação do órgão supervisor e com as melhores práticas de mercado.